

ЗАТВЕРДЖЕНО  
рішення сесії  
Олександрівської селищної ради  
від «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2023 року №

Схвалено рішенням виконавчого комітету  
Олександрівської селищної ради №\_\_\_\_\_ від \_\_\_\_\_ 2023р.



# Стратегія розвитку Олександрівської селищної територіальної громади на 2024-2027 роки

сmt Олександрівка  
2023 рік

## Зміст

<b>Зміст</b>	2-3
<b>Значення термінів та перелік скорочень</b>	4
<b>Вітальне слово Олександрівського селищного голови</b>	5
<b>1. Вступ</b>	6-7
<b>2. Методологія та опис процесу роботи</b>	8-9
<b>3. Характеристика Олександрівської селищної територіальної громади</b>	9
3.1 Географічна характеристика Олександрівської селищної територіальної громади	9-11
3.2 Демографічна характеристика Олександрівської селищної територіальної громади	11-13
3.3 Сільське господарство	13
3.4 Аналіз стану розвитку медицини Олександрівської селищної територіальної громади	13-14
3.5 Аналіз стану розвитку освіти Олександрівської селищної територіальної громади	14-15
3.6 Аналіз надходжень до бюджету Олександрівської селищної територіальної громади	15-16
3.7 Аналіз стану розвитку культури Олександрівської селищної територіальної громади	16-18
3.8 Аналіз стану розвитку спорту Олександрівської селищної територіальної громади	18-19
3.9 Природно-заповідний фонд	19-21
3.10 Стан розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою	21
<b>4. Головні чинники стратегічного вибору</b>	22
4.1. Сценарії розвитку Громади	22-24
4.2. Стратегічне бачення розвитку Громади	24
4.3. SWOT-аналіз Громади	24-25
4.4. SWOT-матриця Громади	26-28
4.5. Порівняльні переваги, виклики та ризики Громади (ідентифікація пріоритетів розвитку)	29
<b>5. Стратегічні та операційні цілі та завдання</b>	30
5.1 Перелік стратегічних, операційних цілей та завдань	30-33
5.2 Детальний опис Стратегічних, операційних цілей та завдань	33
Стратегічна ціль 1. Підвищення економічної спроможності Громади	33
Операційна ціль 1.1. Покращення інвестиційного та бізнес-клімату	33-34
Операційна ціль 1.2. Покращення механізмів підтримки бізнесу	35
Операційна ціль 1.3. Розробка містопланувальної документації	36
Операційна ціль 1.4. Розвиток туризму	36-37
Стратегічна ціль 2. Покращення якості надання комунальних, адміністративних, освітніх, медичних, соціальних та інших послуг	37
Операційна ціль 2.1. Оптимізація роботи комунальних підприємств	38-39
Операційна ціль 2.2. Покращення надання муніципальних послуг	39
Операційна ціль 2.3. Підвищення якості освітніх послуг	39-43
Операційна ціль 2.4. Підвищення якості соціальних послуг	43
Операційна ціль 2.5. Покращення стандартів медичного обслуговування	44-45
Операційна ціль 2.6. Покращення культурних послуг	45-46
Операційна ціль 2.7. Популяризація здорового способу життя, зміцнення інфраструктури фізичної культури та спорту	46-47
Операційна ціль 2.8. Підвищення рівня правової грамотності	47
Операційна ціль 2.9. Підвищення рівня безпеки, в тому числі - екологічної	47-49
Стратегічна ціль 3. Покращення комунальної інфраструктури в населених пунктах Олександрівської селищної ради	49

Операційна ціль 3.1. Ремонт комунальних інфраструктурних об'єктів	49-50
Операційна ціль 3.2. Покращення транспортного сполучення і стану доріг	50-51
Операційна ціль 3.3. Впорядкування існуючих і створення нових рекреаційних і відпочинкових зон	51-52
<b>6. План реалізації Стратегії</b>	52
6.1. Часові рамки та засоби реалізації	53
6.2. Територія впливу реалізації Стратегії	53-61
6.3. Очікувані результати та показники	61-67

**Значення термінів та Перелік скорочень:**

ДФРР – державний фонд регіонального розвитку.

СБК – сільський будинок культури.

ДЮСШ – дитячо-юнацька спортивна школа.

ЦПМСД – центр первинної медико-санітарної допомоги.

ФАП – фельдшерсько-акушерський пункт.

ЦНАП – Центр надання адміністративних послуг.

КП – комунальне підприємство.

ХПП – хлібоприймальне підприємство.

ТДВ – товариство з додатковою відповідальністю

ФГ, СФГ – фермерське господарство, сільськогосподарське фермерське господарство.

ТОВ – товариство з обмеженою відповідальністю.

ПДФО – податок на доходи фізичних осіб.

## **Вітальне слово Олександрівського селищного голови**

### **Шановна Олександрівська селищна територіальна громадо!**

Олександрівською селищною радою були утворені власні виконавчі органи, комунальні заклади, підприємства, які забезпечують виконання комплексу повноважень і функцій у межах визначених чинним законодавством України. Селищною радою було також прийнято чимало важливих селищних галузевих програм, які забезпечують належний рівень життєдіяльності та розвитку селищної територіальної громади в цілому та кожного населеного пункту зокрема.

Стратегія - це фундамент майбутнього нашої громади, Ми разом повинні визначити головні напрямки розвитку нашої громади. Треба не просто жити, вирішуючи поточні проблеми, але й мати чіткий план розвитку і дотримуватись його.

Для того, щоб забезпечити рівномірний розвиток в усіх населених пунктах територіальної громади, необхідно активно розвивати та запроваджувати стратегічний підхід до планування сталого розвитку.

24 лютого 2022 року у зв'язку з військовою агресією російської федерації проти України Указом Президента України № 64/2022 було введено воєнний стан по всій території країни.

Насамперед у цьому контексті слід звернути увагу на проблеми бізнесу та переміщення цивільного населення зі східних регіонів країни в її центральну та західну частини. У найближчій перспективі до цього може додатися створення належних умов для довгострокового перебування тих, хто вирішить залишитися в місцях релокації на тривалий період або й назавжди.

І нарешті ще однією важливою функцією є посилення співпраці з донорськими організаціями європейських держав щодо розбудови та модернізації інфраструктури громади, а також підготовки до реалізації проектів їх повоєнного соціально-економічного розвитку.

Стратегія розвитку Олександрівської селищної територіальної громади на 2024-2027 роки має стати дієвим інструментом підвищення конкурентоспроможності території громади. Дана Стратегія спрямована на позитивні зміни у соціальній та економічній сферах, покращення якості життя кожного мешканця громади, розвиток інфраструктури території громади та зміцнення бізнес середовища, освітнє та культурне зростання, залучення інвесторів. Виконання заходів, які заплановані в Стратегії, вимагає високих темпів економічного розвитку і значної мобілізації бюджетних коштів. Якісне виконання заходів можливе, якщо кожен мешканець громади, прийме участь у реалізації завдань, передбачених планом. В такому разі Стратегічний план принесе реальну користь нашій громаді і кожному її мешканцю.

Висловлюю слова щирої вдячності всім, хто долучився до створення стратегічно важливого документу, який дозволить мати нам чіткий вектор руху нашої громади до кращого майбутнього! Вірю, що спільними зусиллями нам вдасться збудувати спроможну громаду та забезпечити належний рівень життя жителів Олександрівської селищної територіальної громади!

Перед нами – великі плани, майбутнє та важливі завдання. Хочу побажати всім миру, злагоди та віри. Віри в те, що будь-яке добре починання, яке робиться від щирого серця, буде успішним. Я переконаний, що разом ми збережемо все краще, що маємо, та спільними зусиллями досягнемо нових успіхів. Віри в себе, у людей, в процвітання нашої громади, всієї України!

**З повагою**  
**Олександрівський селищний голова**

**Олександр БЕЗПЕЧНИЙ**

## **1. ВСТУП**

Найважливішим аспектом становлення та розвитку будь-якої територіальної громади є планування та створення її майбутнього із рівним доступом до послуг, високою якістю життя та комфортними і безпечними умовами проживання. Сьогодні більшість територіальних громад вирішують ці питання завдяки стратегічному плануванню, яке стало актуальним завдяки реформам децентралізації влади, державного управління, адміністративно-територіального устрою.

Стратегія – це загальний недеталізований план, який охоплює довгий проміжок часу, спосіб досягнення важливої мети, іншими словами, Стратегія включає в себе комплекс заходів, які реалізуються в громаді для її успішного розвитку, заради її майбутнього.

Стратегічне планування в Олександрівській селищній територіальній громаді впроваджується вперше, а саме відбувається формування стратегії розвитку Олександрівської селищної територіальної громади на 2024-2027 роки (далі – Стратегія).

У 2020 році відбулись зміни у адміністративно-територіальному устрої нашої держави, 23 сільських/селищних ради колишнього Олександрівського району, на підставі рішень Уряду і Верховної Ради України, ввійшли до складу Олександрівської селищної територіальної громади.

Виникла необхідність у формуванні стратегічного документу, який би забезпечив рівномірний та гармонійний розвиток населених пунктів нової Олександрівської селищної територіальної громади (далі – Громада).

З метою виконання розпорядження Олександрівського селищного голови від 30 липня 2021 року №172, утворена робоча група з розробки Стратегії, до складу якої ввійшли керівники виконавчих органів та комунальних закладів, підприємств Олександрівської селищної ради, старости, депутати ради, члени громадських формувань. Робочою групою, на основі опитування (анкетування) населення та суб'єктів підприємницької діяльності, аналізу соціально-економічного та культурного розвитку території за попередні роки, визначені слабкі та сильні сторони, та на основі цього напрацьовані основні стратегічні пріоритети, операційні цілі та завдання, розроблені технічні завдання на проекти місцевого розвитку.

Основними принципами Стратегії є:

сталість – інтеграція економічних, соціальних, екологічних аспектів, питань стратегічного планування та прийняття рішень;

відкритість, прозорість, прогнозованість, передбачуваність – сукупність дій та заходів, що можуть бути застосованими при формуванні бюджету, програм та проектів розвитку, прийнятті інших важливих рішень, тощо;

партисипація – ефективні процедури залучення громадян до прийняття важливих рішень задля легітимності;

координація – взаємозв'язок та узгодженість довгострокових стратегій, планів та програм розвитку селищної територіальної громади.

При розробці Стратегії робоча група керувалась Законом України «Про засади державної регіональної політики», Постановою Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2015 року № 932 «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів», наказом Міністерства регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України від 31 березня 2016 року № 79 «Про затвердження Методики розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій розвитку та планів заходів з їх реалізації».

Мета цієї Стратегії полягає у визначенні ключових проблем комплексного розвитку та підвищенні конкурентоспроможності громади задля покращення життя громадян.

У Стратегії визначено таку систему стратегічних і операційних цілей, завдань, що стануть для територіальної громади джерелом оновлення та подальшого розвитку. Втілюючи структурні перетворення в економіці, соціальній, культурній та інших сферах, маючи великі

переваги з поміж інших територіальних громад, а саме: великі запаси корисних копалин, чимало водних об'єктів, лісів, родючі ґрунти, вигідне географічне положення, зручне транспортне – автомобільне та залізничне сполучення, сільськогосподарські формування, які займаються вирощуванням зернових культур, запас трудових ресурсів, чисте довкілля, привабливі туристичні об'єкти, селищна територіальна громада має великі шанси стати перспективною у плані розвитку, успішного вирішення соціальних питань, піднесення життєвого рівня населення та комфортного проживання, тощо.

Стратегія є концептуальним документом, вона повинна стати основою для розробки короткотермінових та середньострокових програм соціально-економічного та культурного розвитку селищної територіальної громади.

## 2. Методологія та опис процесу роботи

При розробці Стратегії була застосована Методика, розроблена Міністерством регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України (Мінрегон). В основу цієї Методики покладено принцип сталого розвитку і соціальної інтеграції. При формуванні Стратегії була застосована трирівнева схема планування, що включає в себе наступні етапи:

I етап: Аналіз ситуації, формування візії, місії;

II етап: Визначення цілей;

III етап: Розробка програм, згідно яких буде впроваджуватись Стратегія в життя.

На сьогодні це є найбільш прогресивні і найкращі підходи, які використовуються до сучасного планування розвитку громад і рекомендуються сучасними консультантами з стратегічного планування.

Враховуючи досвід реалізації Стратегій розвитку, які розроблялись іншими територіальними громадами, практику залучення мешканців громади та суб'єктів підприємництва до вирішення проблемних питань, вирішено було використати новий підхід до формування стратегічного документу. Такий підхід, разом із широким залученням громади до процесу планування та реалізації проєктів розвитку, дозволить забезпечити комплексність, системність, гармонійність розвитку територій громади, покращення стандартів життя і, в результаті, передбачуваність отримання результатів.

До розробки Стратегії була залучена робоча група, що затверджена розпорядженням Олександрівського селищного голови від 30 липня 2021 року №172.

Розробка Стратегії розпочалась із проведення соціально-економічного аналізу стану Олександрівської селищної територіальної громади. Для цього, проведено оцінку економічних та інших показників, визначено переваги і недоліки території за останні роки. Члени Робочої групи зібрали та проаналізували значний обсяг статистичної звітності, інформаційних матеріалів наданих виконавчими органами, комунальними підприємствами і закладами селищної ради, територіальними структурними підрозділами центральних органів державної виконавчої влади, власні фінансові, соціальні, економічні, демографічні матеріали. На їх основі було визначено можливості для розвитку селищної територіальної громади.

З метою дослідження проблемних питань соціального та економічного розвитку громади було проведено опитування:

- 3 суб'єктів підприємницької діяльності на предмет легкості ведення бізнесу та пропозицій щодо покращення умов;

- 132 мешканці громади з метою оцінки ними умов проживання на території селищної територіальної громади та їх покращення.

Зазначені анкети були опрацьовані робочою групою, узагальнені та використанні при формуванні пакету програм місцевого розвитку селищної територіальної громади.

Робочою групою селищної ради були проведені засідання із залученням представників громадськості.

На розгляд робочої групи було винесено наступні питання:

про ознайомлення членів робочої групи з принципами стратегічного планування та його особливостями план організаційних заходів по напрацюванню проєкту Стратегії розвитку Олександрівської селищної територіальної громади на 2024-2027 роки;

про механізм опитування мешканців та представників бізнесу на території Олександрівської селищної територіальної громади з метою визначення основних проблем, які існують на території та перспектив розвитку на майбутнє.

Також на засіданнях робочої групи було презентовано підсумки опитування громадян та суб'єктів підприємництва;

Презентовано SWOT- Олександрівської селищної територіальної громади;

сформовано стратегічне бачення;



визначено стратегічні, операційні цілі та завдання Стратегії; оголошено про підготовку технічних завдань на проекти розвитку, що відповідають стратегічним завданням.

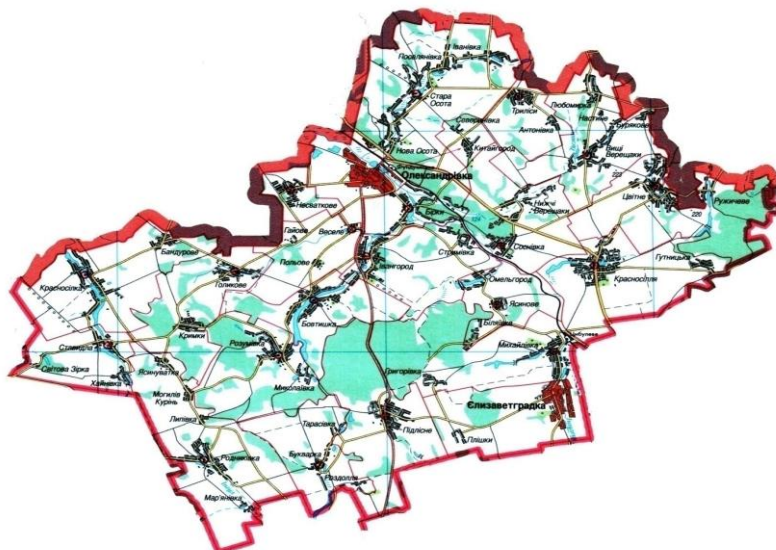
відібрано і відкореговано технічні завдання на проекти розвитку для плану реалізації Стратегії.

Засідання робочої групи проводились відкрито, їх матеріали оприлюднювались на офіційному сайті селищної ради. До участі у роботі групи залучались представники громадських організацій, місцеві активісти, бажаючі жителі Громади.

### 3. Характеристика Олександрівської селищної територіальної громади.

#### 3.1 Географічна характеристика Олександрівської селищної територіальної громади

Олександрівська селищна територіальна громада займає площу 1159 км<sup>2</sup>, до її складу входять 53 населені пункти (з них 3 – селища міського типу і 50 сіл). Загальна протяжність автомобільних доріг на території Олександрівської селищної територіальної громади складає 368,8 км, у т.ч: дороги державного значення -137,6 км, дороги місцевого значення - 231,2 км.



За складом ґрунтів на території Олександрівської селищної територіальної громади переважають чорноземи потужні малогумусні із вмістом гумусу 5,0 % та середньогумусні із вмістом гумусу трохи більше 5,5 %. Значні площі тут займають чорноземи в різному ступені реградуровані, а також чорноземи опідзолені, темно-сірі опідзолені та сірі опідзолені ґрунти.



Корисні копалини:

у Бовтиській западині розташоване найбільше в Україні Бовтиське родовище горючих сланців з запасами сировини 3,0-3,7 млрд т.

виявлено поклади бурого вугілля (Тясминське, Сентівське, або Родниківське, Ставидлянське родовища Дніпровського буровугільного басейну). Запаси бурого вугілля Ставидлянського родовища становлять близько 17,7 млн. т.

у долинах Тясмина і його приток зустрічається торф. У західній частині селищної ради знайдено ільменіт.

Є родовища піску, родовища глини, білої глини, пісковуку, граніту. Розробляються лише родовища піску, глини, граніту.

Територією громади проходить межа Лісостепу і Степу, що зумовлює рослинний і тваринний світ. У лісах переважають дуб, граб, клен, липа, ясен, сосна звичайна і кримська, ялина, ліщина, калина, глід, ожина. Степову рослинність на схилах річкових долин, ярів і балок представлено багаторічними травами, в першу чергу злаками: тонконогом лучним та вузьколистим, пірієм повзучим, стоколосом тощо. Лучна і болотна рослинність збереглася в заплавах річок. До рідкісних зникаючих рослин належать астрагал шерстистоквітковий (занесений до Європейського червоного списку), ковила волосиста, лілія лісова, підсніжник звичайний, сон великий, барвінок малий, валеріана лікарська, звіробій звичайний, конвалія звичайна, ромашка та багато інших.



За структурою земельного фонду із загальної площі земель Олександрівської селищної територіальної громади (115890 га) землі сільськогосподарського призначення становлять - 85436,22 га, ліси та вкриті лісами площі - 21756 га, забудовані землі - 3860,8 га, землі під водою - 2091,7 га.

За своєю структурою територія Олександрівської селищної територіальної громади є аграрною, тому сільське господарство є домінуючим сектором економіки. Основними галузями агропромислового комплексу є рослинництво і тваринництво.

Основні зернові культури, що вирощуються на території Олександрівської селищної територіальної громади – озима пшениця, ячмінь, кукурудза на зерно, зернобобові та ін. Значне місце серед технічних культур займає соняшник, цукровий буряк, соя, ріпак. Посіви

проводяться високоякісним та сортовим насінням (гібридами), в результаті чого спостерігається збільшення урожайності.

### 3.2 Демографічна характеристика Олександрівської селищної ради

Сучасна демографічна ситуація на території Олександрівської селищної територіальної громади, як і в цілому в районі та області склалася під впливом природного та механічного руху населення, а також руху внутрішньо переміщених осіб.

Населені пункти Олександрівської селищної територіальної громади:

№ з/п	Назва населеного пункту	Кількість жителів, осіб	З них:		
			Чоловіків	Жінок	Дітей
1.	Антонівка	13	8	5	0
2.	Бандурове	176	74	78	24
3.	Біляївка	79	0	79	0
4.	Бірки	1364	514	639	211
5.	Бовтишка	392	149	174	69
6.	Букварка	232	110	102	20
7.	Бурякове	1	0	1	0
8.	Веселе	257	106	116	35
9.	Вищі Верещаки	437	179	208	50
10.	Гайове	156	68	75	13
11.	Голикове	310	132	134	44
12.	Григорівка	8	5	3	0
13.	Гутницька	81	37	32	12
14.	Єлизаветградківка	1157	507	480	170
15.	Івангород	708	266	326	116
16.	Іванівка	74	31	38	5
17.	Китайгород	46	21	25	0
18.	Красносілка	545	203	255	87
19.	Красносілля	893	346	400	147
20.	Кримки	137	47	72	18
21.	Липівка	9	2	3	4
22.	Лісове	775	294	339	142
23.	Любомирка	187	78	92	17
24.	Мар'янівка	1	1	0	0
25.	Миколаївка	20	11	8	1
26.	Михайлівка	1671	524	696	451
27.	Могилів Курінь	9	5	4	0
28.	Настине	1	1	0	0
29.	Несваткове	704	269	297	138
30.	Нижчі Верещаки	86	39	40	7
31.	Нова Осота	1068	358	468	242
32.	Олександрівка	9491	3387	4315	1789
33.	Омельгород	30	13	13	4
34.	Підлісне	763	282	320	161

35.	Плішки	8	6	2	0
36.	Польове	119	53	56	10
37.	Поселянівка	221	84	109	28
38.	Родниківка	415	177	187	51
39.	Роздолля	20	9	11	0
40.	Розумівка	424	180	194	50
41.	Ружичеве	21	10	10	1
42.	Світова Зірка	0	0	0	0
43.	Северинівка	29	11	16	2
44.	Соснівка	325	131	143	51
45.	Ставидла	262	110	121	31
46.	Стара Осота	590	220	266	104
47.	Стримівка	119	49	61	9
48.	Тарасівка	6	5	1	0
49.	Триліси	183	75	97	11
50.	Хайнівка	5	1	4	0
51.	Цвітне	716	277	294	145
52.	Ясинове	172	71	84	17
53.	Ясинуватка	49	24	23	2
54.	Разом	<b>25565</b>	<b>9560</b>	<b>11516</b>	<b>4489</b>

Чисельність населення Олександрівської селищної територіальної громади станом на 01 січня 2021 року складала 25,5 тис. осіб.

Роки	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Населення</b>	27122	26801	26267	25800	25565
<b>Народилося</b>	283	242	227	192	207
<b>Померло</b>	582	565	587	547	572

Станом 01 січня 2022 року на території Олександрівської селищної територіальної громади населення складало 24709 осіб, з них 10230 осіб міське населення, 14479 осіб сільське. Дані наведені з врахуванням того, що у зв'язку з військовою агресією російської федерації проти України, оприлюднення статистичного збірника головним управлінням статистики у Кіровоградській області буде здійснено після завершення встановленого Законом України «Про захист суб'єктів подання звітності та інших документів у період дії воєнного стану або стану війни».

Демографічна ситуація в громаді протягом останніх років погіршується через природне скорочення населення та міграційні процеси.

На території Олександрівської селищної територіальної громади, як і в цілому в області на сьогодні гостро стоїть проблема раціонального використання робочої сили, її правильний розподіл між галузями господарств, ліквідація безробіття, тощо.

На сьогодні дуже актуальною є необхідність постійного підвищення якості робочої сили. Високий освітній рівень та загальна культура, глибока професійна підготовка, творче ставлення до праці стає обов'язковою умовою високопродуктивної праці.

Зростає кількість працюючих з вищою освітою, причому найвищий освітній рівень мають штатні працівники державного управління та фінансової діяльності. В той же час найнижчий освітній рівень мають штатні працівники сільського господарства.

В Олександрівському районному управлінні Кропивницької філії Кіровоградського обласного центру зайнятості з перехідними минулого року перебували 358 безробітних громадян.

Рівень охоплення безробітних громадян соціальними послугами за січень-липень 2023 року становить 39%.

Чисельність безробітних громадян, працевлаштованих за направленням служби зайнятості за січень-липень 2023 року становить 67 осіб.

З початку 2023 року не було працевлаштувань осіб, які відносяться до соціально-незахищених категорій населення та не здатні на рівних конкурувати на ринку праці.

Протягом січня-липня 2023 року проходили професійне навчання 44 безробітних особи.

Впродовж січня-липня 2023 року до виконання тимчасових та громадських робіт було залучено 28 безробітних осіб.

Статус безробітного мають 8 осіб, з яких 49 осіб отримують допомогу по безробіттю, з них: жінки 72 особи та 22 особи віком до 35 років.

Протягом січня липня 2023 року роботодавці зареєстрували в службі зайнятості 211 вакансій.

Станом на 01 серпня 2023 року кількість актуальних вакансій становить 35 одиниць.

### **3.3 Сільське господарство**

За структурою економічної діяльності територія Олександрівської селищної територіальної громади є аграрною, тому сільське господарство є домінуючим сектором економіки. Питома вага агропромислового комплексу складає 89%, Основними галузями агропромислового комплексу району є рослинництво (78,0%) і тваринництво (22,0%).

Агропромисловий комплекс формують 64 сільськогосподарських підприємства всіх форм власності та господарювання.

По території Олександрівської селищної територіальної громади налічується 85436 га сільськогосподарських угідь, що становить 78,6% всієї площі. На душу населення припадає 3,34 га сільськогосподарських угідь.

Основні зернові культури, що вирощуються – озима пшениця, ячмінь, кукурудза на зерно, зернобобові та ін. Значне місце серед технічних культур займає соняшник та соя.

Сільськогосподарськими підприємствами та фермерськими господарствами територіальної громади більше стала приділятися увага таким стратегічним культурам як: соя, соняшник, цукровий буряк. Порівнюючи урожайність та валовий збір технічних сільськогосподарських культур, було виявлено також позитивну динаміку.

Найбільшими агроформуваннями є СФГ «Дедов», СТОВ «Агрофірма Ясенівська», ФГ «Гусака В. М.», ТДВ «Цибулівське ХПП», ТДВ «Фундукліївське ХПП».

Тваринництво представлене 6 суб'єктами господарювання, серед них є 1 племінне господарство, а саме ТОВ фірма «ОЛТО» (молочне скотарство).

### **3.4 Аналіз стану розвитку медицини Олександрівської селищної територіальної громади**

Надання вторинної медико-санітарної допомоги на території Олександрівської селищної територіальної громади забезпечується безпосередньо комунальним некомерційним підприємством «Олександрівська лікарня» Олександрівської селищної ради.

Кількість лікарняних ліжок, розгорнутих в цілодобових стаціонарах закладу, станом на 01.09.2023 року становить 125. Показник забезпеченості стаціонарними ліжками в розрахунку на 10 тис. постійного населення дорівнює 51,1 (2022 р. – 50,1). Функціонує 6 стаціонарних відділень, а саме: відділення анестезіології з ліжками інтенсивної терапії, інфекційне, приймальне, відділення терапевтичного профілю, відділення хірургічного профілю та відділення фізичної та реабілітаційної медицини.

Ємність поліклінічного відділення лікарні в 2022 році становить 460 відвідувань за зміну. Планова ємність поліклінічного відділення у розрахунку на 10,0 тис. населення становить 187,9 (2021 р. – 182,0).

Станом на 01 вересня 2023 року згідно штатного розпису –269,5 посада, а саме: лікарських –54,75 посади, середній медичний персонал – 113,25 посади, молодший медичний персонал – 58,25 посади, інший – 43,25 посади. Відповідно зайняті посади лікарі – 46,50 посади, середній/м персонал – 107,00 посади, молодший м/персонал – 57,25 посади, інший – 43,25 посади.

На даний час в Олександрівській лікарні працює 48 лікарів усіх спеціальностей. Забезпеченість населення громади лікарями становить 19,6 на 10 тис.осіб.

Із серпня 2021 року в закладі, після закінчення навчання в інтернатурі, розпочали роботу 3 молодих спеціаліста, а саме: лікар-хірург, лікар-акушер-гінеколог та лікар-терапевт.

Надання первинної медико-санітарної допомоги на території Олександрівської селищної територіальної громади забезпечується безпосередньо комунальним некомерційним підприємством «Олександрівський центр первинної медико-санітарної допомоги» Олександрівської селищної ради Кропивницького району Кіровоградської області.

До складу центру входять 22 заклади охорони здоров'я, як структурні підрозділи. З них 2 амбулаторії загальної практики сімейної медицини (Олександрівська та Єлизаветградківська) та 20 фельдшерсько-акушерських пунктів.

В закладі налічується всього 87,5 штатних посад, з них зайнято 80,25 посад, в тому числі: 17,5 штатних посад лікарів - зайнято 15,0 посад, що становить 85,7% (працює 13 лікарів). По середньому медичному персоналу налічується 43,0 штатних посади, зайнято 39,25 посад, що становить 91,3% (працює 40 медичних сестри). Молодший медичний персонал – 9,25 штатних посад і зайнято 9,25 посад, що становить 100,0% (працює 14 осіб з них по фельдшерсько-акушерських пунктах 10 осіб працює на неповну ставку). Інші працівники – 17,75 штатних посад з них зайнято 16,75 посад, що становить 94,4% (працює – 16 осіб).

Після проведення реформ в галузі охорони здоров'я фінансування закладів проводиться Національною службою здоров'я України (НСЗУ) в залежності від кількості підписаних декларацій лікарями з пацієнтами. НСЗУ окремо не фінансує фельдшерсько-акушерські пункти, так як це є долікарська допомога. Всі кошти, які отримуються від НСЗУ витрачаються на виплату заробітної плати працівникам закладу та на оплату первинних лабораторних обстежень (аналіз крові, аналіз сечі), які включені до пакету надання первинної медичної допомоги. 18442 декларації лікарями з пацієнтами, що становить 75,3% від загальної кількості населення територіальної громади Олександрівської селищної ради. Стовідсоткова оплата тарифу здійснюється за 17283 декларації, а 1159 декларацій оплачуються з понижувальними коефіцієнтами.

### **3.5 Аналіз стану розвитку освіти Олександрівської селищної територіальної громади**

Відділом освіти Олександрівської селищної ради Кропивницького району Кіровоградської області здійснюється постійна робота для забезпечення ефективності мережі закладів освіти відповідно до потреб територіальної громади, відбулося пониження ступеню філій та організація підвезення здобувачів освіти до опорних закладів. В територіальній громаді на даний час створено ефективну мережу опорних закладів та їх філій, закладів дошкільної та позашкільної освіти, яка забезпечує реалізацію права на освіту жителями громади. У закладах загальної середньої освіти області постійно відбувається процес створення безпечного, сучасного, інформаційно-наповненого середовища, що сприяє підвищенню рівня надання якісних освітніх послуг.

До мережі закладів освіти на території Олександрівської селищної ради входять 5 ліцеїв (Олександрівський ліцей №1, Олександрівський ліцей №2, Красносілівський ліцей, Красносілівський ліцей, Михайлівський ліцей) та 15 їх філій, 10 закладів дошкільної освіти, 2 заклади позашкільної освіти.

У складі 5 ліцеїв є 11 дошкільних підрозділів.

Всього кількість дітей та учнів у навчальних закладах - 3477 осіб.

З них у дошкільних навчальних закладах разом перебуває 643 дітей. Кількість учнів в загальноосвітніх навчальних закладах складає – 2834 особи.

Позашкільними навчальними закладами є комунальний заклад позашкільної освіти «Олександрівський центр дитячої та юнацької творчості» Олександрівської селищної ради Кропивницького району Кіровоградської області та комунальний заклад позашкільної освіти «Олександрівська станція юних техніків» Олександрівської селищної ради Кропивницького району Кіровоградської області у яких навчається 1615 дітей.

У 2023 – 2024 навчальному році на базі закладів загальної середньої освіти працює 27 гуртків, які охоплюють 530 дітей. Питома вага дітей охоплених позашкільною освітою складатиме 76 % від загальної кількості школярів.

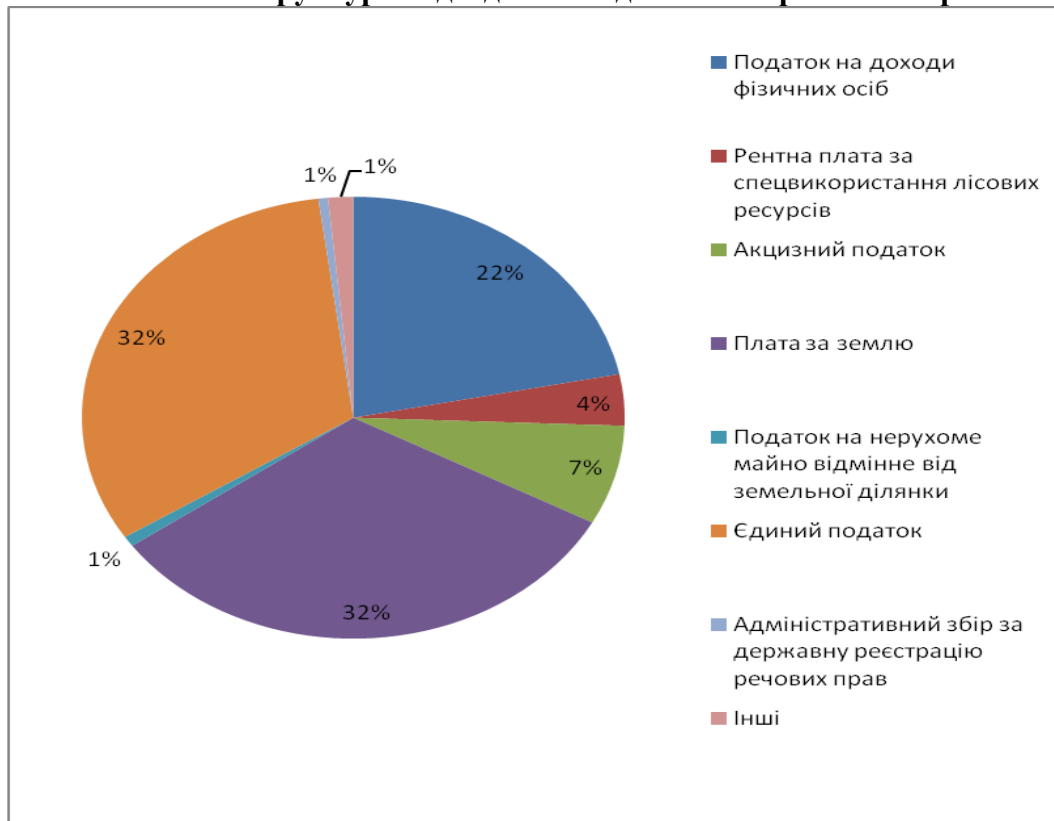
На даний час 17 шкільних автобусів забезпечують перевезення 704 учнів та 67 педагогічних працівників.

### 3.6 Аналіз надходжень до бюджету Олександрівської селищної територіальної громади

За 2022 рік до загального фонду бюджету Олександрівської селищної територіальної громади надійшло власних доходів 208913,9 тис.грн (з них ПДФО - 152706,0 тис.грн., рентна плата за спец використання лісових ресурсів 2691,4 тис.грн, акцизний податок – 5241,0 тис.грн, плата за землю - 23224,1 тис.грн, податок на нерухоме майно відмінне від земельної ділянки – 544,0 тис.грн, єдиний податок – 23023,2 тис.грн, адміністративний збір за державну реєстрацію речових прав – 410,3 тис грн, інші – 1073,9 тис. грн.

Крім того, отримано коштів освітньої субвенції – 82949,0 тис.грн. та дотацію з державного бюджету у розмірі 49,6 тис.грн.

Структура надходжень податків і зборів за 2022 рік



За січень-вересень 2023 року до загального фонду бюджету Олександрівської селищної територіальної громади надійшло власних доходів 218509,2 тис.грн (з них

ПДФО – 108480,7 тис.грн., рентна плата за спец використання лісових ресурсів 2328,8 тис.грн, акцизний податок – 6328,30 тис.грн, плата за землю - 19319,8 тис.грн, єдиний податок – 18992,9 тис.грн, надходження від адміністративних зборів та платежів – 1085,3 тис.грн.

Крім того, отримано коштів освітньої субвенції – 59223,3 тис.грн.

### **3.7 Аналіз стану розвитку культури Олександрівської селищної територіальної громади**

Мережа закладів культури, розташованих на території Олександрівської селищної ради складає 63 заклади, з них КЗ «Центр культури та дозвілля» ( в тому числі 33 сільські клубні заклади), КЗ «Центральна бібліотека» (в тому числі 25 сільських бібліотечних закладів), Олександрівська бібліотека для дітей, КЗ «Олександрівський краєзнавчий музей», КЗ «Олександрівська дитяча музична школа».

Мережа закладів культури, розташованих на території Олександрівської селищної ради складає 63 заклади, з них КЗ «Центр культури та дозвілля» ( в тому числі 33 сільські клубні заклади), КЗ «Центральна бібліотека» (в тому числі 25 сільських бібліотечних закладів), Олександрівська бібліотека для дітей, КЗ «Олександрівський краєзнавчий музей», КЗ «Олександрівська дитяча музична школа».

Станом на 01.09.2023 року штатна чисельність працівників складає – 167 ос. (150,69 ставок), фактична чисельність – 131,94 ставок, наявні вакансії – 18,75ст.

Станом на 01.09.2023 року кошторисні призначення по галузі культура на 2023 рік з урахуванням змін складають 18 307,0 тис.грн, в тому числі капітальні видатки - 402,4 тис.грн. З початку року на утримання закладів культури використано 11 557,3 тис.грн., що складає 78,6% від планових показників. Із загальної суми видатків використано на виплату заробітної плати з нарахуваннями – 9 872,5 тис.грн., енергоносії – 658,3 тис.грн., інші видатки – 913,0 тис.грн, капітальні видатки ( бюджет розвитку) - 113,5 тис.грн.

На оновлення матеріально-технічної бази використано – 650,6 тис.грн, зокрема на забезпечення закладів культури інтернет - послугами – 38,6 тис.грн; придбано канцтовари – 41,9 тис.грн, монітори – 3,0 тис.грн, будівельні матеріали – 158,7 тис.грн; господарчі товари - 60,5 тис.грн; здійснено техобслуговування газопроводу - 5,8 тис.грн, обстеження димовентиляційних каналів - 4,9 тис.грн, ремонт оргтехніки – 13,6 тис.грн, навчання з пож.безпеки - 3,5 тис.грн, технічне обслуговування автобуса – 20,9 тис.грн, тех.обслуговування пожежної сигналізації КЗ «Центральна бібліотека – 10,6 тис.грн, встановлення та обслуговування пожежної сигналізації КЗ «Олександрівська дитяча музична школа» - 174,9 тис.грн. За рахунок коштів бюджету розвитку здійснено поповнення бібліотечних фондів – 49,9 тис.грн придбано ноутбук для КЗ «Центр культури та дозвілля» - 48,6 тис.грн та МФУ для Староосотського СБК - 15,0 тис.грн.

З початку року проведено косметичний ремонт Родниківського СБК, Розумівського СБК, Красносільського СБК та бібліотеки, Бірківського СБК, Цвітненського СБК, Михайлівського СБК, Кримківського СК, Староосотського СБК, музею історії с.Розумівка, КЗ «Центральна бібліотека», також в КЗ «Центральна бібліотека» здійснено заміну вікон. На даний час завершується косметичний ремонт укриту КЗ «Центр культури та дозвілля».

З початку 2023 року закладами культури проведено 675 культурно-мистецьких заходів, зокрема церемонії прощання з воїнами-земляками «Герої не вмирають», патріотичний захід до Дня Соборності України, благодійні ярмарки на підтримку ЗСУ «Разом до перемоги», мітинги пам'яті до Дня визволення Олександрівки від німецько-фашистських загарбників, до дня пам'яті та примирення, пам'яті Героїв Крут, визволення України від німецько - фашистських загарбників, патріотична композиція «Доля осяяна талантом» з нагоди Дня народження Шевченко Т.Г., мітинги з нагоди Дня Державності України, Дня Єдності України «Єднаймося люди», Дня пам'яті загиблих захисників, заходи приурочені до Міжнародного жіночого дня, Дня Конституції, дня Незалежності. Клубними закладами проведено в режимі онлайн фольклорно – обрядове дійство «Свято Трійці», Івана Купала.



Творча делегація Олександрівської громади стала учасником XXXI Всеукраїнського фестивалю –конкурсу вокальнохорового мистецтва «Калиновий спів». Народні аматорські хори КЗ«ЦКтД» «Тясмин» та «Самоцвіти» прийняли участь у відкритті «Калинового співу» в м.Кропивницький, а методист КЗ «ЦКтД» Юрій СКОРЕЦЬ посів I місце у номінації «Авторська пісня».

За 8 місяців 2023 року фонди Олександрівського краєзнавчого музею поповнилися 46 предметами (твори мистецтва, декоративно ужиткового мистецтва, фотографії, різноманітні речі та документи). Музей відвідало 3100 відвідувачів, проведено 57 екскурсій, експонував-лось 52 виставки («Видатний діяч українського театру Гнат Юра», «Кіровоградщина у поштових знаках», «Український письменник Василь Мошуренко», «Сірник звичайний та дивовижний»,«Наші друзі: польська гміна Клодско», «Писанки Олександрівщини»,«Митрополит Іван (Павловський)», «Український письменник Петро Куценко»,«Олександрівці чемпіони світу серед лікарів», виставка фотографічних робіт Володимира Шабанова «З Україною в серці»,«Яскраві бісеринки Валентини Гирич» та інші), проведено 34 масових заходи (засідання «Літературної вітальні», заходи до Міжнародного дня музеїв, Всесвітнього дня вишиванки, акції «День неспішного мистецтва», «День музейних селфі», «Українка у кожній з нас», «Тарасове слово кличе до Перемоги», інформаційні години «Квіти у полі,там,де Крути...» (до Дня пам'яті Героїв Крут), «Тарас Шевченко і Кіровоградщина»,«Конституційне право у нашому житті», 2 засідання клубу «Docuday UA», 6 презентацій виставок, 4 майстер-класи та інші).

Станом на 01 вересня 2023 року послугами КЗ «Центральна бібліотека» скористалися 10500 користувачів, загальна кількість відвідувань бібліотек – 50100 раз, книговидач – 119200 одиниць. З початку року проведено 835 соціокультурних заходів, які відвідали 8024 осіб. Бібліотеками обслуговується 239 користувачів-ВПО, за участі яких проведено 271 захід.

Книжкові фонди бібліотек складають - 151200 одиниць.

Надійшло до бібліотечних фондів 300 прим. на суму 12540,29 грн., в тому числі по сільських бібліотеках - 200 прим. на суму 8004,00 грн. В надходженні переважають подарунки.

КЗ «Центральна бібліотека» в 2023 році прийняла участь в проєкті Дитячого фонду ООН (ЮНІСЕФ) «Швидке реагування в Кіровоградській області для задоволення потреб дітей та їхніх опікунів, у тому числі внутрішньо переміщених осіб, які постраждали внаслідок війни в Україні». В рамках проєкту створено батьківський клуб «Родинне коло», на підтримку якого від благодійної організації «Благодійний фонд «Безпечне майбутнє» отримано товарів та матеріалів на суму 148180,22 грн.

З метою психологічної підтримки дитячих будинків сімейного типу у воєнний час, КЗ «Центральна бібліотека» виграно грант під проєкт «Відкритий простір «Дивокколо дивосвіту, серцю є чому радіти». В рамках якого для створення нового відкритого простору в бібліотеці придбано садові меблі та ігри (21,0 тис.грн).

На сьогоднішній день комп'ютерний парк бібліотек для користувачів громади налічує 53 комп'ютери (в центральній бібліотеці – 9 та 44 комп'ютери в сільських філіях). Комп'ютерною технікою забезпечено 21 бібліотека, в т.ч. 20 сільських.

В кожній бібліотеці створено локальну мережу,підключено до Інтернету 15 бібліотек, в т.ч. 14 сільських. Інтернет-зв'язок забезпечують провайдери «Світ-нет», «Тоталнет», «Шторм», «Дата-груп». Використовується користувачами наявний вільний доступ через Wi-Fi.

Протягом звітнього періоду в бібліотеках громади працювало 29 любительських об'єднань (в т.ч 24 у сільських філіях), з них 11 для дітей, 18 для широкого кола користувачів. Клуби працюють за різними напрямками та для різних категорій користувачів. Клубними формами роботи охоплено 378 користувачів бібліотек. За звітний період проведено 261 засідання з різноманітними масовими заходами.

Станом на 01 вересня 2023 року послугами Олександрівської бібліотеки для дітей скористалися 1559 користувачів, загальна кількість відвідувань бібліотек – 12187, книговидач - 25266 одиниць. Проведено 86 соціокультурних заходів, серед яких участь у Всеукраїнському тижні дитячого читання та Національному тижні читання. З 23 березня по 02 квітня 2023 року в бібліотеці проходили різноманітні заходи під гаслом «Нація, яка читає - НЕПЕРЕМОЖНА!». Також в бібліотеці проводились заходи до державних свят та історичних подій. Діти мали змогу відвідати та взяти участь у вікторинах, турнірах, флешмобах, читацьких розвагах ( з рухливими іграми, руханками, елементами лялькових вистав).

В бібліотеці для дітей працює ляльковий театр «Рукавичка», в репертуарі якого міні-театру вистави «Казка про Україну», « Щоб здоров'я добре мати, слід завжди про нього дбати!» та ін.

Для дітей Олександрівської громади під гаслом акції «Літо 2023: наближаємо Перемогу» організовано понад 30 заходів, зокрема заходи до Міжнародного Дня захисту дітей (свято «Дитячий сміх понад усе!», челендж дитячих розваг «Бібліотека-територія дружби»), розважальна програма до Дня родини «Сила України в єдності родини», інформгодина «Відроджена святиня - знамено України» та багато інших. Бібліотека приймала участь в щорічних конкурсах «Творчі канікули», «Лідер читання».

В 2023 році в бібліотеці розпочала роботу дитяча точка СПІЛЬНО / UNICEF, на якій щодня адміністраторами точки проводяться різноманітні заходи для дітей різних вікових категорій. Для задоволення потреб дітей та їхніх опікунів, у тому числі внутрішньо переміщених осіб, які постраждали внаслідок війни в Україні, від Фонду надійшло товарів та матеріалів на суму 92495,65 грн. Протягом звітного періоду послугами точки скористалися більше 2000 юних олександрівців і внутрішньо переміщених осіб.

До послуг жителів громади діє послуга «Бєбігувернер». Протягом цього періоду нею скористалися більше 10 родин.

З початку року творчі колективи КЗ «Центр культури та дозвілля» стали учасниками та дипломантами обласних, всеукраїнських, культурно-мистецьких заходів та нагороджені дипломами, а саме:

за участь в XXXI Всеукраїнському фестивалі – конкурсі вокально-хорового мистецтва «Калиновий спів» народний аматорський хор «Тясмин» нагороджений дипломом та народний аматорський хор «Самоцвіти» посів III місце;

за участь в обласному огляді конкурсі аматорських театральних колективів «Театральна весна Кіровоградщини» народний аматорський театр малих форм нагороджений дипломом 2-го ступеня;

соліст КЗ «ЦКтД» Євген Єрмаков взяв участь у вокальному конкурсі «Лине пісня чарівна», де отримав найвищу нагороду гран-прі;

солістка КЗ «ЦКтД» Вікторія Нагірна взяла участь у вокальному конкурсі «Лине пісня чарівна», де отримала найвищу нагороду гран-прі у дорослій віковій категорії.

Учні КЗ «Олександрівська дитяча музична школа» прийняли участь у:

- Всеукраїнському конкурсі «Обдаровані зірки» та нагороджені дипломами I ступеня Єрмаков Євген (клас баяна, кл.викл. Жука Д.В.) та Кононенко Максим (клас баяна, кл.викл. Омельченко О.М);

- обласному конкурсі «Паросток» та нагороджений дипломом II ступеня Кононенко Максим (клас баяна, кл.викл. Омельченко О.М);

- Міжнародному конкурсі «Творча мозаїка» та нагороджена дипломом II ступеня Кириченко Катерина (класу фортепіано, кл.викл. Таран Л.Г.).

### **3.8 Аналіз стану розвитку спорту Олександрівської селищної територіальної громади**

На території Олександрівської селищної територіальної громади забезпечується діяльність комунального закладу «Дитячо-юнацька спортивна ім. М.П.Іванова».

Матеріально-технічна база складає 97 об'єктів: 1 стадіон, 14 футбольних полів, 20 спортивних залів, 12 майданчиків з тренажерним обладнанням, 4 майданчика з синтетичним покриттям, 32 спортивних майданчиків, 2 тенісних корти, 10 приміщень фізкультурно-спортивного призначення.

На території громади забезпечено проведення селищних змагань для різних вікових груп населення та участь збірних команд в обласних та всеукраїнських змаганнях різного рівня.

На території громади забезпечується розвиток, в першу чергу, пріоритетних олімпійських та неолімпійських видів спорту. Для цього забезпечено проведення та участь у змаганнях різного рівня всіх вікових груп вихованців дитячо-юнацької спортивної школи, змагання серед учнів та студентів та проведення заходів за участю видатних спортсменів та тренерів для короткочасного навчання дітей основним елементам пріоритетних видів спорту.

Для оновлення спортивної матеріально-технічної бази закладів фізичної культури і спорту здійснюється придбання спортивного обладнання та інвентарю, спортивного одягу, взуття та аксесуарів загального і спеціального призначення. Постійно проводиться робота по удосконаленню відзначення та заохочення спортсменів та їх тренерів, діячів фізичної культури і спорту. Забезпечено щорічне проведення районних спартакіад та інших фізкультурно-оздоровчих та масових спортивних змагань для всіх верств населення включаючи змагання зі спорту ветеранів.

### 3.9 Природно-заповідний фонд

На території Олександрівської селищної ради налічуються 12 об'єктів природно-заповідного фонду загальною площею 822,24 га

#### Перелік територій та об'єктів природно-заповідного фонду

Назва об'єкта ПЗФ	Категорія, статус	Площа, га	Адміністративне розташування та місцезнаходження об'єкта ПЗФ	Законодавчий акт, яким створено (оголошено) даний об'єкт ПЗФ
“Миколаївський”	ландшафтний заказник загальнодержавного значення	133,0	ДП “Олександрівський лісгосп” Червоно-Нерубаївське лісництво кв. 19 вид. 1-11, 25-26; кв. 20, вид. 1-12; кв. 21 вид. 1-2, 4-12, кв. 57 вид. 4, поблизу села Розумівка Олександрівської селищної ради	Указом Президента України №750/94 від 10.12.94р.
“Редьчине”	Орнітологічний заказник загальнодержавного значення	118,0	ДП “Олександрівський лісгосп” Бірківське лісництво, кв. 121,122, на сході прилягає до села Світова Зірка Олександрівської селищної ради	Постановою Ради Міністрів Української РСР від 12.12.83р. № 495
“Чагар”	ландшафтний заказник місцевого значення	71,5	між селами. Бірки та Соснівка Олександрівської селищної ради	Рішенням Кіровоградської обласної ради №187 від

				19.02.1993р.
“Розумівська балка”	ландшафтний заказник місцевого значення	57,4	ДП “Олександрівський лісгосп” Червоно-Нерубаївське лісництво кв. 107 вид. 1-6, 700 метрів на південь від села Бовтишка Олександрівської селищної ради	Рішенням Кіровоградської обласної ради №47 від 19.05.1995р.
“Братерські яри”	ботанічний заказник місцевого значення	402,6	ДП “Олександрівський лісгосп” Олександрівське лісництво кв. 47; кв. 8 вид. 1-15; кв. 9; кв. 10; кв. 50 вид. 1-3, 6, 10-16, 20-21, 23-47; поблизу села Вищі Верещаки Олександрівської селищної ради	Рішенням Кіровоградської обласної ради №47 від 19.05.1995 р. - створення Рішенням Кіровоградської обласної ради № 337 від 27.07.2012 р. - розширення
“Георгіївський гай”	ботанічна пам’ятка природи місцевого значення	5,40	ДП “Олександрівський лісгосп” Олександрівське лісництво кв. 24 вид. 5; зі сходу примикає до села Нова Осота Олександрівської селищної ради	Розпорядження м представника президента №55 від 01.07.1992р
“Жовтий льон”	ботанічна пам’ятка природи місцевого значення	20,30	ДП “Олександрівський лісгосп” Олександрівське лісництво кв.50 вид. 5; в 400 метрах на південь від села Триліси Олександрівської селищної ради	Розпорядження м представника президента №55 від 01.07.1992р
“Степові кургани”	ботанічна пам’ятка природи місцевого значення	0,04	біля села Нова Осота Олександрівської селищної ради	Рішенням Кіровоградської обласної ради №71 від 11.10.1996 р.
“Витоки р. Тясмин”	гідрологічна пам’ятка природи місцевого значення	2,00	в межах села Настине Олександрівської селищної ради	Рішенням Кіровоградської обласної ради №187 від 19.02.1993 р.
“Шавлієва балка”	заповідне урочище місцевого	4,5	на правому березі р Тясмин між селами Нижчі Верещаки та Вищі Верещаки	Рішенням Кіровоградської обласної ради

	значення		Олександрівської селищної ради	№187 від 19.02.1993 р.
“Дуби-велетні”	ботанічна пам’ятка природи місцевого значення	0,40	ДП “Олександрівський лісгосп” Червоно-Нерубаївське лісництво кв.89 вид. 6; у північно-східному напрямку на відстані 1,7 км від села Плішки Олександрівської селищної ради	Рішенням Кіровоградського облвиконкому №233 від 09.06.1971 р.
“Зубринець”	гідрологічна пам’ятка природи місцевого значення	7,1	ДП “Олександрівський лісгосп” Олександрівське лісництво кв.48 вид.1-2	Рішенням Кіровоградської обласної ради № 851 від 22.01.2010 р.

### 3.10 Стан розвитку житлово-комунального господарства та благоустрою

Житловий фонд Олександрівської селищної територіальної громади складається з 16272 житлових будинків, загальною площею 985,731 тис.кв.м, у тому числі багатоквартирний житловий фонд - 79 будинків. Обслуговування житлового фонду здійснюється КП «Оберіг-Аква» Олександрівської селищної ради та КП «Лісове» Лісівської селищної ради.

На території Олександрівської селищної територіальної громади було створено 2 ОСББ: «Тітова, 4а» (сmt Олександрівка, вул. Тітова, буд. 4А) та «Садова, 30» (сmt Олександрівка, вул. Садова, буд. 30).

Із 53 населених пунктів громади, централізованим водопостачанням забезпечені 6. Мешканці інших 47 населених пунктів користуються водою для господарчо-питних потреб з колодязів загального користування та приватних колодязів.

Протяжність водопровідних мереж складає 57,9 км, з яких:  
діючих – 57,9 км;  
не діючих – 0 км.

Всі мережі зношені та потребують повної або часткової заміни.

На території громади знаходиться:

11 водозабірних свердловин, з яких 1 знаходиться в несправному стані та не експлуатується;

25 колодязів загального користування в задовільному стані.

На території Олександрівської селищної територіальної громади налічується 600 км вулично-дорожньої мережі, в тому числі з твердим покриттям – 360 км, з вдосконаленим покриттям – 165 км. Тротуарів та пішохідних доріжок з твердим покриттям – 20,5 км. На вулицях і дорогах населених пунктів експлуатується 18 автомобільних мостів, в тому числі автомобільних мостів – 17 і один шляхопровід, загальною протяжністю – 0,68 км., в тому числі автомобільних мостів – 0,58 км і шляхопровід – 0,1 км.

Не забезпечують безпеку дорожнього руху міст та шляхопровід у сmt Олександрівка.

На території Олександрівської селищної територіальної громади стабільно здійснює свою діяльність 1 комунальне підприємство Олександрівської селищної ради, а саме КП «Оберіг-Аква».

## 4. Головні чинники стратегічного вибору

### 4.1. Сценарії розвитку Громади

Першим кроком наступного етапу після збору даних для соціально-економічного аналізу та опитування мешканців, бізнесу є прогнозування та моделювання сценаріїв розвитку Громади.

Це черговий дуже важливий крок у процесі розробки Стратегії розвитку. Необхідною умовою успішності планування, крім об'єктивного аналізу соціально-економічної ситуації в Громаді є достатньо вірогідні прогнози, побудовані на статистично зафіксованих тенденціях і кількісних показниках, з урахуванням особливостей функціонування тих секторів і сфер економіки Громади, які є найбільш вагомими для цієї території. Сценарне моделювання є важливою методологічною базою стратегічного вибору.

Основними сценаріями розвитку Громади є: інерційний та модернізаційний.

**Базовий, або інерційний, сценарій розвитку Громади** формується за комплексом припущень, що тривалий у часі (горизонті планування) баланс зовнішніх і внутрішніх факторів впливу на стан Громади, як соціально-економічної системи, залишається незмінним, тобто послідовність станів системи змінюється за інерцією.

#### Базові припущення інерційного сценарію – національний рівень:

1. Воєнний стан в Україні продовжується.
2. Зростають видатки Бюджету на утримання армії та ВПК;
3. Рівень корупції в країні залишається значним, через що скорочується підтримка держави зі сторони ЄС та США.
4. Гривня підтримується виключно міжнародними кредитами та, відповідно, інтервенціями НБУ на валютному ринку, продовжується неконтрольована інфляція. Інфляційні стрибки приводять до коливання цін на пальне, харчі та послуги, знецінюються депозитні вклади в банках. Банківська система залишається нестабільною.
5. Інвестиційна політика, яку проводить Уряд, не сприяє приходу нових інвесторів.
6. Держава продовжує фінансувати субсидії замість впровадження енергоощадливих технологій і переводити опалювання на альтернативні види палива.
7. Економіка держави і надалі великою мірою перебуває в тіні. Частка малого та середнього бізнесу в наповненні державного бюджету незначна. Зростає податковий тиск на бізнес.
8. Державна субвенція на розвиток інфраструктури ОТГ скорочується і припиняється; обсяги ДФРР скорочуються, фінансування проектів переходить в "ручний" режим.

#### Базові припущення інерційного сценарію – місцевий рівень:

1. Чисельність населення громади постійно зменшується, молодь після навчання не повертається додому.
2. Росте кількість людей похилого віку, зростає навантаження на бюджет.
3. Активна частина населення продовжує працювати в тіні, тінізація місцевої економіки перевищує 60%.
4. Інвестиційний потенціал території Громади не використовується повною мірою. Кількість промислових підприємств не збільшується.
5. Відсутність бажання оптимізувати мережу навчальних та культурних закладів зменшує можливості розвитку Громади у сфері благоустрою і реалізації розвиткових проектів, приводить до того, що 95% бюджету Громади витрачається на соціальні програми і утримання об'єктів соціальної інфраструктури.
6. Кошти на розвиток інфраструктури сільських територій використовуються на «латання дірок» і фінансування безперспективних об'єктів.

7. Громада не використовує «мультикультурний» та природний туристичний потенціал своєї території. Туристична інфраструктура не розвивається.

8. Громада нехтує можливостями, які несе міжмуніципальне співробітництво, завдяки близькості з подібними за структурою економіки громадами Кіровоградської та Черкаської областей.

Результат інерційного сценарію:

демографічна ситуація в Громаді призводить до значного занепаду економіки і остаточного перетворення території Громади в «аграрний придаток» регіону. Кількість учнів в деяких навчальних закладах надалі не відповідає їх проектним можливостям, а кошти на утримання одного учня дуже значні.

населення живе за рахунок послуг і торгівлі, переважно не сплачуючи податки до бюджету.

на сільських територіях якість життя продовжує падати. Дорожнє покриття руйнується, населення не має доступу до якісних медичних послуг та інших видів послуг.

рівень доходів населення надалі падає, місцева влада, латаючи «дірки» не має часу і можливостей впроваджувати програми з розвитку малого і середнього бізнесу, проводити роботи з залучення громадськості до написання і впровадження розвиткових проєктів.

**Модернізаційний сценарій розвитку** будується на припущеннях, за яких формуються, найсприятливіші, та, водночас, реалістичні, зовнішні (національні та регіональні) та внутрішні (ті, які Громада здатна сформулювати самостійно) фактори впливу.

Базові припущення модернізаційного сценарію – національний рівень:

1. Воєнний стан в Україні скасовується, видатки на оборону країни та підтримки ЗСУ стабілізуються.

2. Реформи у економіці та гуманітарній сфері, сфері управління та територіального устрою впроваджуються згідно з планом.

3. ВВП зростає на рівні 3,5-4% щорічно.

4. Малий та середній бізнес внаслідок ефективної політики Уряду виходить з «тіні», створюються нові робочі місця.

5. В Україну «заходять» великі інвестори. З'являється попит на промислові зони в сільській місцевості.

6. Фінансування ДФРР (державного фонду регіонального розвитку) зростає до 1,5% ВВП щорічно. Реалізація розвиткових проєктів сприяє відновленню стратегічно важливої інфраструктури.

7. Стратегічне планування на національному та регіональному рівнях йде в парі з розробкою Планів реалізації досягнення стратегічних пріоритетів розвитку.

8. Інвестиційний потенціал регіону можна легко оцінити і використати завдяки промоційним матеріалам та інвестиційним картам.

9. Стабілізується курс української валюти, кредити споживчі та на розвиток бізнесу стають доступнішими.

10. Держава розпочинає масштабні проєкти з утеплення об'єктів соціальної та житлової сфери. Споживання газу в державі зменшується на 15%.

11. Створюються нові робочі місця, інвестори в боротьбі за кваліфікованого працівника підвищують зарплати.

Базові припущення модернізаційного сценарію – місцевий рівень:

1. До Громади завдяки правильній маркетинговій та інвестиційній політиці «приходить» бізнес. Створюються нові промислові підприємства, збільшуються обсяги товарної продукції, люди мають роботу, збільшуються доходи жителів Громади.

2. У Громаді створена розгалужена сучасна мережа закладів торгівлі, послуг, вони розміщуються у сільських населених пунктах Громади.

3. У Громаді створюються обслуговуючі сільськогосподарські кооперативи, що надають послуги населенню у обробітку землі.

4. Олександрівська Громада стає помітною на мапі регіону – через правильний вибір стратегічних пріоритетів і досягнення їх завдяки операційному плану, починає користуватись популярністю «Олександрівський туризм», інфраструктурні проекти отримують підтримку з боку державної, регіональної влади та програм ЄС.

5. Завдяки проектам міжмуніципальної співпраці проводиться ефективний збір та управління сміттям, прибирання доріг від снігу, надання інших послуг, у тому числі – безпекових. Впроваджуючи власні проекти у сфері охорони навколишнього природного середовища, екологія стає безпечнішою. У дошкільних навчальних закладах, школах дітей навчають екологічної грамотності, молодь і мешканці турбуються про охорону довкілля.

6. Мережа навчальних та лікувальних закладів, закладів культури, об'єктів фізичної культури та спорту, формується згідно реальних потреб Громади. У Громаді проводяться місцеві і регіональні культурні і спортивні заходи. Покращується стан дозвіллевих об'єктів.

7. Завдяки державно-приватному партнерству та інвесторам залучаються кошти у розвиток комунальної інфраструктури – будуються/ремонтуються об'єкти водопровідно-каналізаційної мережі, дороги, тротуари, вуличне освітлення, тощо.

#### Що відбувається:

Олександрівська Громада з чисто аграрної території частково перетворюється на промислову. Місцева продукція, особливо сільськогосподарська, користується попитом не лише на Кіровоградщині, але й у сусідніх регіонах та закордоном. Стратегічні інвестори створюють робочі місця. Додатковим ефектом від розвитку реального сектору економіки є покращення благоустрою території та облаштування рекреаційних зон.

туристичний маршрут «Мандруємо Олександрівщиною» притягує щорічно тисячі туристів. Розвивається сфера торгівлі, послуг, створюються нові заклади харчування.

молодь повертається після навчання додому, інвестує власні знання і невеликі кошти у власний мікро- і малий бізнес.

завдяки Інтернет-активності місцевої влади до Громади починають прибувати нові мешканці, розвивається зелений туризм.

#### **4.2. Стратегічне бачення розвитку Громади**

**Олександрівська селищна територіальна громада** – економічно розвинена та екологічно чиста територія.

Громада багата на родючі землі з перспективами розвитку агропромислової галузі і туризму, на перехресті культур та транспортних шляхів.

Громада згуртованих заможних господарів, громада з більш, ніж 400-річними традиціями, де діють прозорі та чесні правила для зовнішніх та внутрішніх інвесторів, мікро- та малого бізнесу, виробників сільськогосподарської продукції.

Територія, з розвинутою соціальною інфраструктурою, де кожен мешканець дбає про чистоту вулиць, безпечне середовище, де кожен мешканець може отримати широкий спектр адміністративних, соціальних та інших послуг, де кожен дбає про Громаду.

#### **4.3. SWOT-аналіз Громади**

SWOT-аналіз – це аналіз у стратегічному плануванні, що полягає в розділенні чинників і явищ на 4 категорії: сильні (S – strengths), слабкі (W – weaknesses) сторони об'єкту, який аналізується; можливості (O – opportunities), що існують для нього або можуть з'явитися з часом і загрози (T – threats), з якими об'єкт зіштовхується, або може зіштовхнутися протягом своєї подальшої діяльності та розвитку.

<b>Сильні сторони</b>	<b>Слабкі сторони</b>
1. Географічне розташування на межі з Черкаською областю, на трасі національного значення Н-14.	1. Мала кількість промислових підприємств. 2. Недостатній рівень підтримки та розвитку бізнесу.



<p>2. Сприятливі умови для розвитку сільського господарства – родючі чорноземні ґрунти, рівнинна місцевість, велика кількість водойм.</p> <p>3. Наявність достатньої кількості середніх та малих сільськогосподарських підприємств, які займаються рослинництвом та тваринництвом.</p> <p>4. Наявність вільних ділянок та споруд, доступних для ведення господарської діяльності, реалізації інвестиційних проєктів.</p> <p>5. Наявність вільних сегментів ринку, привабливих для інвесторів – переробка сільськогосподарської продукції, туризм, ресторанний та готельний бізнес.</p> <p>6. Наявність трудових ресурсів для забезпечення потреб потенційних інвесторів у промисловій та аграрній сферах.</p> <p>7. Незначний обсяг шкідливих викидів і забруднення навколишнього середовища.</p> <p>9. Наявність історико-архітектурних пам'яток.</p>	<p>3. Більшість об'єктів інженерної інфраструктури потребує модернізації і запровадження енергоощадливих технологій.</p> <p>4. Низький рівень залучення іноземних та внутрішніх інвестицій в економіку Громади.</p> <p>5. Високий рівень безробіття і міграції населення.</p> <p>6. Низький рівень громадської активності.</p> <p>7. Застаріла містобудівна документація.</p> <p>8. Погане транспортне сполучення населених пунктів з адмінцентром.</p> <p>9. Відсутність достатньої кількості сучасних і облаштованих громадських просторів, паркових зон, пляжів.</p> <p>10. Низький рівень надання первинної та вторинної медичної допомоги.</p> <p>11. Ненаповнені і належним чином неоснащені сільські школи, нестача кваліфікованих кадрів, слаборозвинена позашкільна освіта в селах.</p> <p>12. Обмежені можливості проведення вільного часу для різних вікових груп населення.</p> <p>13. Слабка інформатизація сіл, відсутність зон Wi-Fi доступу до Інтернету в публічних місцях.</p> <p>14. Недостатній рівень безпеки в населених пунктах Громади, зокрема в нічний час.</p>
<p><b>Можливості</b></p>	<p><b>Загрози</b></p>
<p>1. Продовження процесів інтеграції України в Європейське співтовариство, що стимулюватиме підвищений інтерес іноземних інвесторів до територій сільських, селищних територіальних громад, зокрема Олександрівської.</p> <p>2. Покращення бізнес-клімату завдяки продовженню реформ в країні.</p> <p>3. Зростання попиту на продовольство на світовому ринку, що стимулюватиме розвиток основної галузі економіки Громади – сільського господарства.</p> <p>4. Зростання популярності сільського, зеленого, культурного, світоглядного туризму в Україні та Європі.</p> <p>5. Перехід на інноваційно орієнтоване та високотехнологічне виробництво.</p> <p>6. Державна підтримка та міжнародна допомога для проєктів розвитку, що реалізуються в Громаді, у т.ч. співробітництва громад на межі регіонів.</p> <p>7. Доступність кредитів для бізнесу і населення (зменшення кредитних ставок).</p> <p>8. Державні програми запровадження енергоощадливих технологій (перехід на альтернативні форми палива, термомодернізація будівель).</p> <p>9. Підвищення рівня впізнаваності та інвестиційної привабливості Громади на рівні регіону і країни.</p>	<p>1. Збройна агресія РФ проти України.</p> <p>2. Згортання або припинення вже започаткованих реформ.</p> <p>3. Збереження високого рівня корупції в державі і тіньової зайнятості.</p> <p>4. Знецінення національної валюти.</p> <p>5. Нестабільна політична ситуація, погіршення міждержавних відносин з основними закордонними партнерами України.</p> <p>6. Перекладання на місцеве самоврядування державних фінансових зобов'язань щодо забезпечення соціальних стандартів для населення.</p> <p>7. Відтік за межі Громади і за кордон кваліфікованих кадрів, жителів, що ускладнить забезпеченість суб'єктів підприємництва трудовими ресурсами, погіршить демографічну ситуацію.</p> <p>8. Зниження рівня ґрунтових вод, що матиме негативний наслідок для забезпечення населення якісною питною водою.</p> <p>9. Продовження негативних змін клімату.</p> <p>10. Підвищення цін на енергоносії.</p>

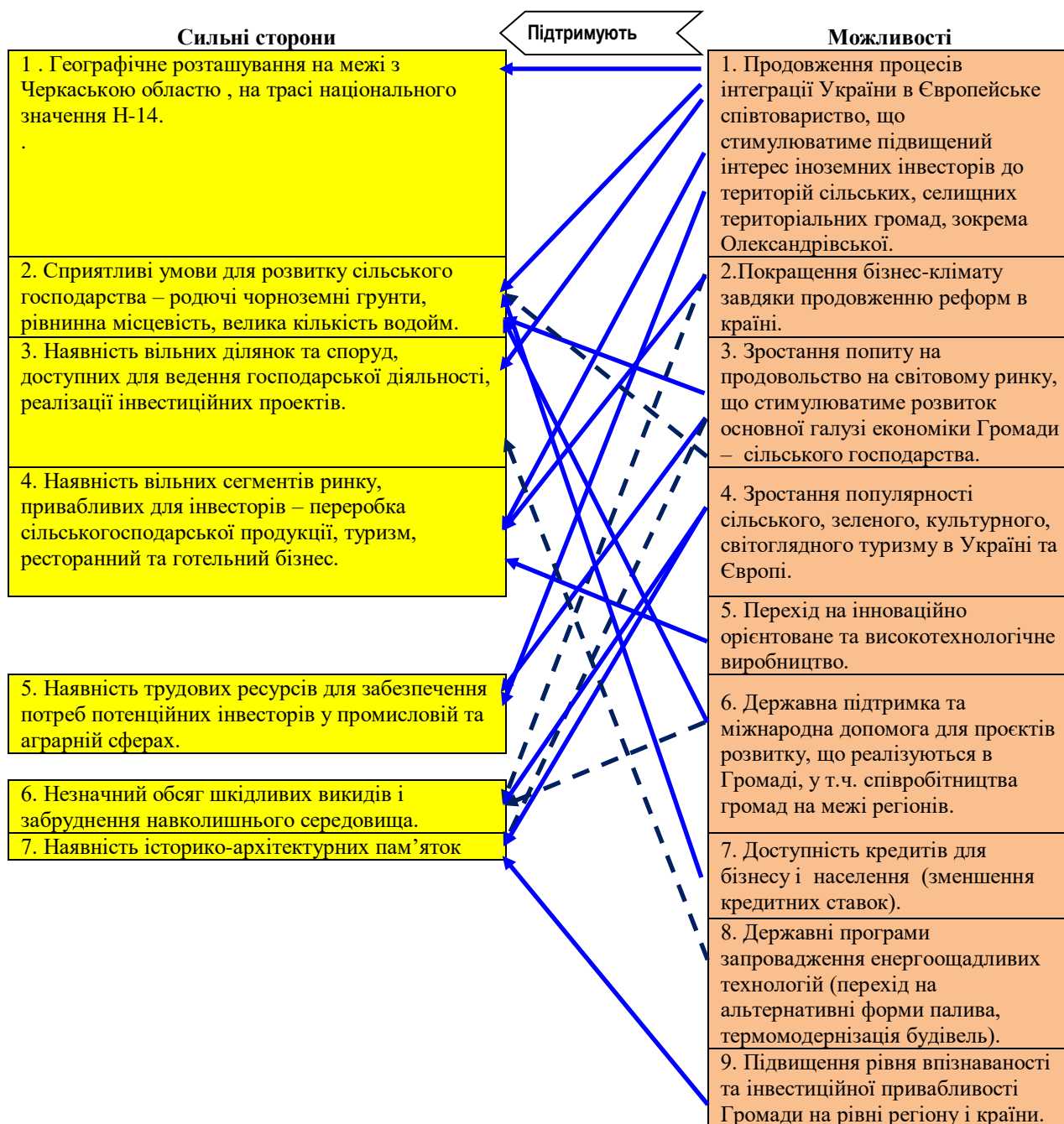
SWOT-аналіз дає змогу виявити ті сильні і слабкі сторони, які потребують найбільшої уваги та зусиль з боку Громади. В умовах реформ децентралізації, адміністративно-територіального устрою важливо віднайти і просувати свої особливі, тільки їй властиві можливості, – «точки розвитку». Для Олександрівської селищної територіальної громади такими «точками розвитку» можуть бути: родючі ґрунти, надра, переробка сільськогосподарської продукції, людський потенціал, тощо.

#### 4.4. SWOT-матриця Громади

SWOT-матриця дозволяє виявити взаємозв'язки між «внутрішніми» (сильними та слабкими сторонами) та «зовнішніми» (можливостями та загрозами) факторами, які мають стратегічне значення для Громади.

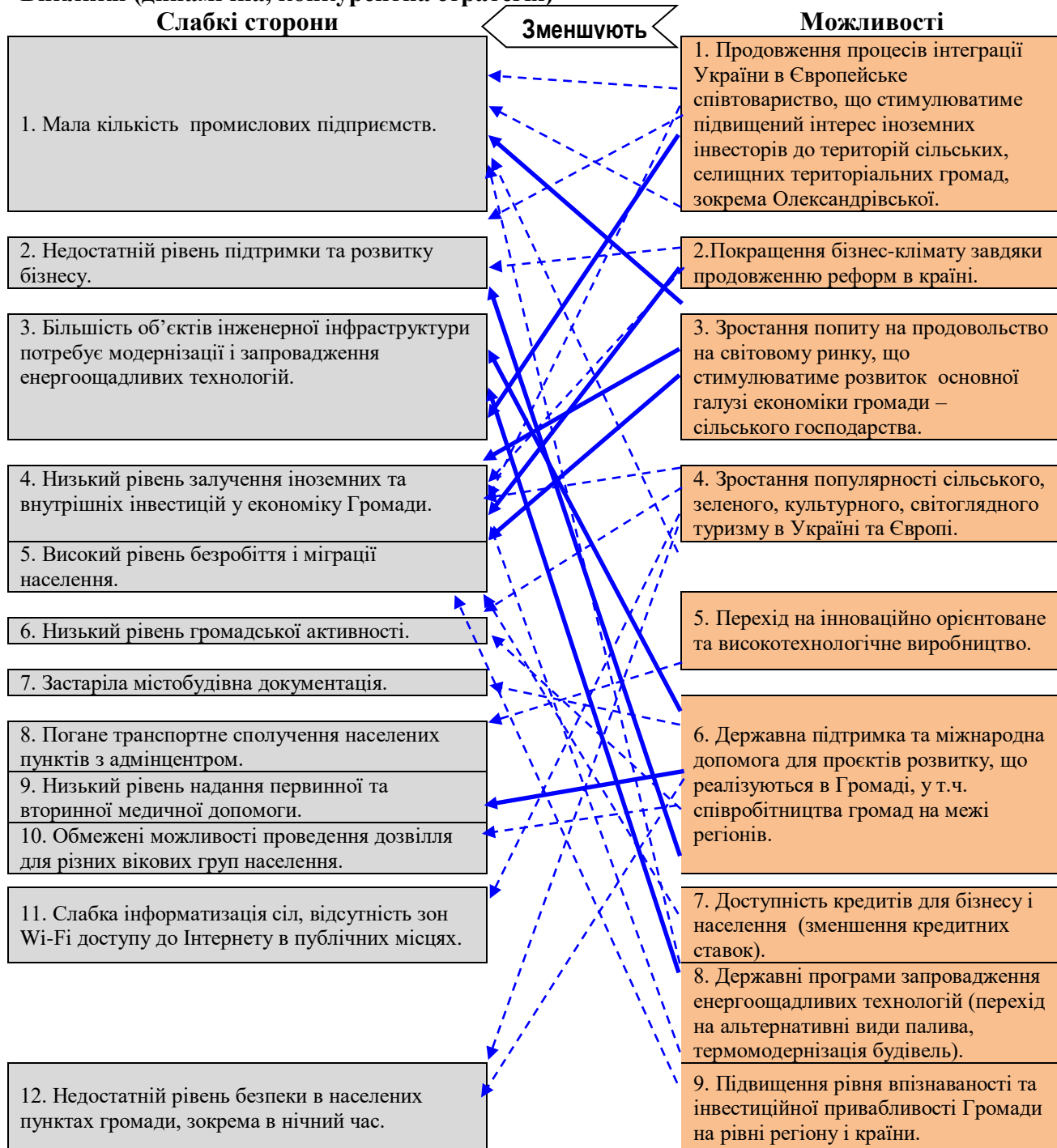
Синя лінія суцільна символізує сильний взаємозв'язок, синя пунктирна – слабкий. Саме ці взаємозв'язки дозволяють сформулювати порівняльні переваги, виклики і ризики, які є основою для стратегічного вибору – формулювання стратегічних та операційних цілей розвитку Громади на довгострокову перспективу.

#### Порівняльні переваги (наступальна стратегія)

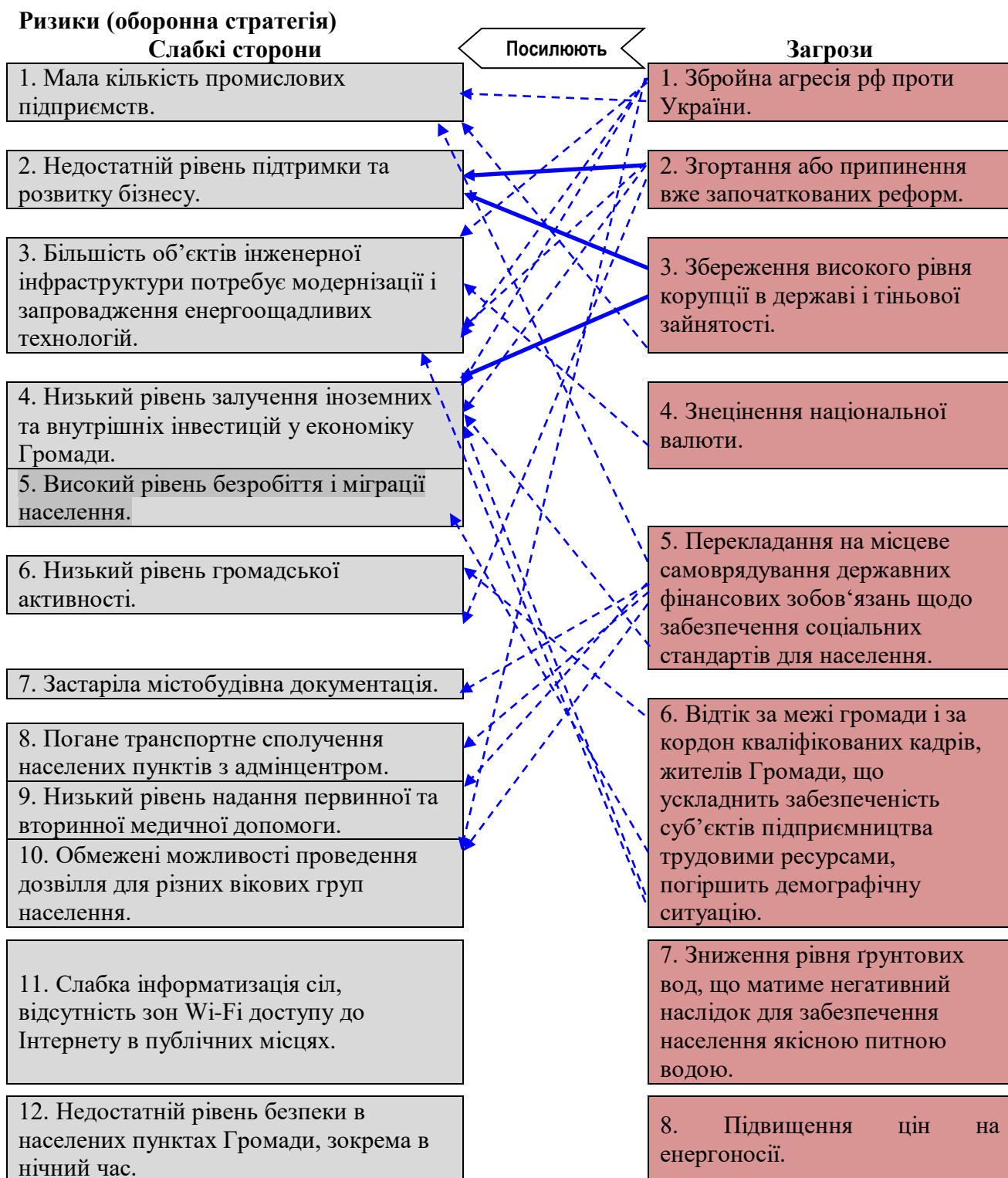


## Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі «Порівняльні переваги»

### Виклики (динамічна, конкурентна стратегія)



### Взаємозв'язки факторів SWOT у секторі «Виклики»



#### 4.5. Порівняльні переваги, виклики та ризики Громади (ідентифікація пріоритетів розвитку)

##### **Порівняльні переваги:**

*(визначені в результаті аналізу сильних сторін і можливостей)*

євроінтеграція України, покращення бізнес-клімату в державі і зростання попиту на продовольство сприятимуть ефективнішому використанню аграрного потенціалу території Громади, наявних інвестиційно-привабливих ділянок і споруд, особливо у сфері переробки сільськогосподарської продукції;

підвищення рівня впізнаваності та інвестиційної привабливості території Громади може привести до часткового подолання проблеми зайнятості населення і використання переваг вигідного географічного розташування Громади на межі регіонів;

значний туристичний ресурс і зростання популярності зеленого, світоглядного та культурного туризму сприятиме активізації малого та середнього бізнесу у сфері послуг.

##### **Виклики:**

*(визначені в результаті аналізу слабких сторін і можливостей)*

мала кількість промислових підприємств, і високий рівень міграції можуть бути частково компенсовані створенням за державної та донорської підтримки сільськогосподарських обслуговуючих кооперативів, невеликих фермерських господарств і підвищенням рівня бізнес-активності населення у сфері обслуговування;

проблема незадовільного стану більшості об'єктів інженерної інфраструктури, що потребують ремонту і термомодернізації, може бути частково подолана шляхом участі у національних і донорських програмах з підтримки громад, у тому числі із запровадження енергоощадливих технологій;

зростання популярності зеленого та інших видів туризму та впізнаваності Громади сприятиме підвищенню рівня громадської активності і збільшенню кількості рекреаційних та відпочинкових зон в населених пунктах Громади;

активна участь Громади у регіональних, національних та європейських програмах з місцевого та регіонального розвитку дозволить поступово підвищувати рівень безпеки в Громаді, створювати центри громадської активності, облаштовувати їх точками доступу до Wi-Fi і покращувати умови проведення дозвілля для різних вікових груп населення.

##### **Ризики:**

*(визначені в результаті аналізу слабких сторін і загроз)*

загострення збройної агресії РФ проти України і високий рівень корумпованості влади продовжуватиме негативно впливати на інвестиційні настрої, а «заморожування» реформ гальмуватиме позитивні зміни у напрямку використання аграрних переваг території Громади;

відтік за межі Громади і за кордон кваліфікованих кадрів негативно впливатиме на демографічну ситуацію, особливо в сільській місцевості, а також на громадську активність;

перекладання на місцеву владу значного обсягу соціальних зобов'язань поглиблюватиме проблему нестачі коштів на розвиток території Громади, у тому числі на покращення транспортного сполучення між населеними пунктами Громади, підвищення якості медичних послуг, благоустрою території та підвищення рівня безпеки, особливо в нічний час.

## 5. Стратегічні та операційні цілі та завдання.

### 5.1 Перелік стратегічних, операційних цілей та завдань

#### **Стратегічна ціль 1. Підвищення економічної спроможності Громади**

#### **Операційна ціль 1.1. Покращення інвестиційного та бізнес-клімату**

1.1.1. Інвентаризація нерухомого майна та земельних ділянок, надр, визначення інвестиційно-привабливих об'єктів. Створення реєстру нерухомого майна з доступом через мережу Інтернет.

1.1.2. Розробка економічного, соціального та інвестиційного паспортів Олександрівської селищної територіальної громади.

1.1.3. Проведення презентаційної компанії інвестиційних можливостей Олександрівської селищної ради

1.1.4. Підготовка фахівців з числа працівників виконавчих органів селищної ради, які будуть готувати проекти на конкурсні державні та міжнародні програми.

#### **Операційна ціль 1.2. Покращення механізмів підтримки бізнесу**

1.2.1. Покращення системи видачі дозвільних документів для підприємців за принципом «єдиного вікна».

1.2.2. Проведення навчання, надання допомоги фізичним особам для участі у українських стартапах.

1.2.3. Проведення навчання, надання практичної допомоги виконавчим органам селищної ради, громадським організаціям, кооперативам у пошуках можливостей залучення приватного капіталу, міжнародних грантів, міжнародної технічної допомоги для реалізації власних проектів розвитку Громади.

1.2.4. Покращення механізму співпраці влади з бізнесом.

#### **Операційна ціль 1.3. Розробка містопланувальної документації**

1.3.1. Розробка генплану/детальних планів територій сільських/селищних населених пунктів Олександрівської селищної ради.

#### **Операційна ціль 1.4. Розвиток туризму**

1.4.1. Формування каталогу туристичних маршрутів та об'єктів Олександрівської селищної територіальної громади.

1.4.2. Створення туристичних маршрутів.

1.4.3. Розміщення туристичної навігації на в'їзді до Олександрівської селищної територіальної громади. Благоустрій цієї території із облаштуванням фотозони.

1.4.4. Розробка туристичної промодуції і туристичного розділу на сайті Олександрівської селищної ради.

1.4.5. Укладання угоди про співпрацю із однією адміністративно-територіальною одиницею Республіки Польща. Визначення можливих напрямків співпраці.

#### **Стратегічна ціль 2. Покращення якості надання комунальних, адміністративних, освітніх, медичних, соціальних та інших послуг**

#### **Операційна ціль 2.1. Оптимізація роботи комунальних підприємств**

2.1.1. Запровадження системи затвердження звітності та фінансових планів для комунальних підприємств.

2.1.2. Розробка прозорої системи тарифів на комунальні та інші послуги, що надаються комунальними підприємствами та закладами селищної ради

2.1.3. Модернізація технопарку комунальних підприємств – придбання машин та механізмів.

2.1.4. Участь комунальних підприємств Олександрівської селищної ради у програмах лізингу/кредитування за попереднім погодженням Олександрівської селищної ради.

2.1.5. Забезпечення виконання інспектором з благоустрою контролю за спалюванням сміття, стихійним паркуванням в недозволених місцях, порушенням норм будівництва, тощо

### **Операційна ціль 2.2. Покращення надання муніципальних послуг**

2.2.1. Поліпшення роботи Центру надання адміністративних послуг селищної ради, в тому числі за рахунок розширення та впровадження нових видів адміністративних послуг.

2.2.2. Облаштуванням віддалених робочих місць ЦНАП в сільських населених пунктах Олександрівської селищної ради, впровадження нових методів надання послуг – «Мобільний офіс ЦНАП».

### **Операційна ціль 2.3. Підвищення якості освітніх послуг**

2.3.1. Капітальний ремонт, реконструкція, термомодернізація приміщень дошкільних та загальноосвітніх закладів освіти із врахуванням потреб людей із обмеженими фізичними можливостями.

2.3.2. Оснащення закладів освіти сучасним обладнанням, необхідним для забезпечення освітнього процесу.

2.3.3. Розвиток позашкільної освіти в населених пунктах Олександрівської селищної ради.

2.3.4. Оптимізація дошкільних та шкільних закладів освіти. Придбання нових шкільних автобусів для забезпечення доставки учнів та педагогічних кадрів до закладів освіти.

2.3.5. Покращення механізму комунікації між батьками, учнями, педагогічним персоналом і місцевою владою.

2.3.6. Організація семінарів з метою вивчення кращих практик, навчальних поїздок для педагогів з метою обміну досвідом до інших регіонів країни.

2.3.7. Реалізація права на освіту осіб з особливими освітніми потребами. Трансформація освіти, розвиток інклюзивного навчання дітей.

2.3.8. Організація підтримки морального та матеріального заохочення обдарованих дітей (учнів закладів освіти та вихованців (колективі) закладів позашкільної освіти – членів Малої академії наук України за високі результати зовнішнього незалежного оцінювання та педагогічних працівників, які їх підготували.

### **Операційна ціль 2.4. Підвищення якості соціальних послуг**

2.4.1. Покращення механізму інформування громадськості про соціальні послуги.

### **Операційна ціль 2.5. Покращення стандартів медичного обслуговування**

2.5.1. Капітальний, поточний ремонт, реконструкція закладів первинної медико-санітарної допомоги (амбулаторій загальної практики сімейної медицини, ФАП), лікарні планового лікування. Впровадження у цих закладах заходів із термомодернізації будівель та енергоефективності.

2.5.2. Оснащення лікувальних закладів Олександрівської селищної ради необхідним сучасним медичним обладнанням, апаратурою, устаткуванням, іншими засобами, в тому числі автотранспортом.

2.5.3. Впровадження бюджетної фінансової підтримки некомерційних медичних підприємств – на придбання ліків, обладнання, апаратури, устаткування, паливно-мастильними матеріалами, стимуляцію оплати праці медичних і інших працівників, підготовки (навчання) і перепідготовки медичних кадрів, тощо.

### **Операційна ціль 2.6. Покращення культурних послуг**

2.6.1. Капітальний, поточний ремонт, реконструкція закладів культури. Впровадження у цих закладах заходів із термомодернізації будівель та енергоефективності.

2.6.2. Зміцнення матеріально-технічної бази закладів культури, – придбання нового автомобіля, технічних засобів, апаратури, костюмів, інструментів, поповнення книжкового фонду та інше.

2.6.4. Відбудова, реставрація пам'яток культурної спадщини в населених пунктах із облаштуванням навколо них громадських просторів.

2.6.5. Підтримка існуючих, започаткування та проведення нових селищних культурно-мистецьких проєктів, участь Олександрівської селищної ради у міжнародних,

Всеукраїнських, регіональних фестивалів та конкурсах. Фінансова підтримка окремих учасників та колективів у зазначених заходах.

### **Операційна ціль 2.7. Популяризація здорового способу життя, зміцнення інфраструктури фізичної культури та спорту**

2.7.1. Проведення спортивних змагань в смт Олександрівка та сільських/селищних населених пунктах Олександрівської селищної ради, участь у обласних, державних, міжнародних спортивних заходах. Інформування про заходи через засоби масової інформації, офіційну сторінку селищної ради в мережі Інтернет.

2.7.2. Ремонт існуючих, будівництво нових спортивних об'єктів в населених пунктах Олександрівської селищної ради.

2.7.3. Зміцнення матеріально-технічної бази дитячо-юнацької спортивної школи – придбання нового спортивного інвентарю.

### **Операційна ціль 2.8. Підвищення рівня правової грамотності**

2.8.1. Створення та започаткування роботи сервісу з надання правової допомоги жителям Олександрівської селищної ради, зокрема, стосовно відстоювання та захисту їх законних прав (юридична допомога).

### **Операційна ціль 2.9. Підвищення рівня безпеки, в тому числі - екологічної**

2.9.1. Встановлення камер відеоспостереження, дорожніх знаків.

2.9.2. Покращення системи збору і сортування сміття в населених пунктах Олександрівської селищної ради. Придбання сміттєвозу.

2.9.3. Рекультивация, підгортання сміття на полігонах зі збору твердих побутових відходів. Ліквідація стихійних сміттєзвалищ, паспортизація нових та існуючих.

2.9.4. Обстеження та ремонт гідротехнічних споруд Олександрівської селищної ради.

2.9.5. Запровадження системи Стратегічної екологічної оцінки при затвердженні містобудівної документації, генеральних планів, детальних планів територій або зонування, селищних програм та проєктів, які мають негативний вплив на довкілля та здоров'я населення.

2.9.6. Підвищення рівня екологічного контролю.

2.9.7. Озеленення населених пунктів, заліснення територій, очищення джерел та русел річок, впорядкування зелених зон Олександрівської селищної ради.

### **Стратегічна ціль 3. Покращення комунальної інфраструктури в населених пунктах Олександрівської селищної ради**

#### **Операційна ціль 3.1. Ремонт комунальних інфраструктурних об'єктів**

3.1.1. Будівництво, реконструкція та ремонт мереж водопостачання та водовідведення.

3.1.2. Будівництво, реконструкція та ремонт мереж вуличного освітлення.

3.1.3. Обладнання ігрових майданчиків, встановлення лавок для відпочинку, вуличних урн для сміття.

#### **Операційна ціль 3.2. Покращення транспортного сполучення і стану доріг**

3.2.1. Забезпечення транспортної доступності. Придбання транспортного засобу для пасажирського сполучення сільських населених пунктів Олександрівської селищної ради з її адміністративним центром.

3.2.2. Будівництво нових, ремонт існуючих автобусних зупинок у населених пунктах Олександрівської селищної ради.

3.2.3. Ремонт доріг в сільських/селищних населених пунктах Олександрівської селищної ради та між ними. Нанесення нової дорожньої розмітки, встановлення обмежень проїзду/руху транспортних засобів у населених пунктах Олександрівської селищної ради.

3.2.4. Будівництво та ремонт тротуарів, пішохідних зон в населених пунктах Олександрівської селищної ради.



### **Операційна ціль 3.3. Впорядкування існуючих і створення нових рекреаційних і відпочинкових зон**

3.3.1. Капітальний ремонт в'їзних знаків Олександрівської селищної ради та її населених пунктів.

3.3.2. Благоустрій парків, облаштування місць для відпочинку, в тому числі поблизу водойм та громадських місць для купання, занять фізичною культурою і спортом, проведення культурних та інших заходів.

3.3.3. Будівництво/ремонт дитячих ігрових майданчиків у населених пунктах Громади.

3.3.4. Облаштування фотозон на території Олександрівської селищної ради.

## **5.2 Детальний опис Стратегічних, операційних цілей та завдань**

### **Стратегічна ціль 1. Підвищення економічної спроможності Громади**

Економіка Громади має аграрний напрямок. Відсоток промислового виробництва у загальних обсягах валової доданої вартості є незначним. Саме тому, громада особливо зацікавлена у створенні на її території промислових підприємств.

Основним видом надходжень до бюджету Олександрівської селищної територіальної громади є податок на доходи фізичних осіб. Найбільшими платниками податків є сільськогосподарські формування, у цій галузі економіки зайнята найбільша кількість мешканців Громади. Завдяки власним та залученим коштам у Громаді будуються, ремонтуються об'єкти соціального, культурного, освітнього, медичного, спортивного призначення, оновлюється інфраструктура.

Велика кількість працюючих зайнята у бюджетній сфері Громади – виконавчих органах, комунальних підприємствах, закладах, установах та організаціях комунальної власності Олександрівської селищної територіальної громади.

У Громаді є велика кількість людей, які не мають постійного місця роботи, тому це є вагомим фактором негативним у демографії.

У Громаді здійснює господарську діяльність велика кількість малих та мікро підприємств, фізичних осіб-підприємців. Упродовж декількох років поспіль відслідковується негативна динаміка росту цих суб'єктів бізнесу.

Зручне розташування громади додає переваг для розміщення великих, середніх та малих підприємств.

Реалізація стратегічної цілі 1 прогнозовано призведе до наступних результатів:  
розвитку малого та середнього бізнесу, створення нових підприємств;  
залучення внутрішніх і зовнішніх інвестицій у економіку Громади;  
створення нових робочих місць;  
підвищення доходів населення;  
розширення обсягів експорту продукції місцевих товаровиробників.

Досягнення стратегічної цілі «Підвищення економічної спроможності Громади» пропонується через наступну структуру операційних цілей та завдань:

#### **Операційна ціль 1.1. Покращення інвестиційного та бізнес-клімату**

Зусилля Олександрівської селищної ради та її виконавчих органів необхідно звернути на формування сприятливого бізнес-клімату, створення рівних конкурентних умов для тих, хто працює і має намір працювати в Громаді. Створення таких умов позитивно відобразиться на структурі економіки, зайнятості та доходах громадян, що, в свою чергу, буде сприяти збільшенню надходжень до селищного бюджету. Додаткові надходження можна буде спрямувати на розвиток соціальної сфери та інфраструктури.

Реалізацію Операційної цілі 1.1. можна досягти за допомогою виконання наступних завдань:

### **Завдання 1.1.1. Інвентаризація нерухомого майна та земельних ділянок, надр, визначення інвестиційно-привабливих об'єктів. Створення реєстру нерухомого майна з доступом через мережу Інтернет**

У процесі адміністративно-територіальної реформи, в результаті якої була утворена Олександрівська селищна територіальна громада, до комунальної власності селищної територіальної громади були передані всі об'єкти нерухомості (земельні ділянки, житловий фонд, об'єкти соціально-культурного, адміністративного призначення, освіти, медицини, фізичної культури і спорту, інженерної та транспортної інфраструктури), що були в підпорядкуванні сільських та районної рад. На цей час окремі приміщення пустують і не використовуються за призначенням. Така ж ситуація з інвестиційно-привабливими земельними ділянками.

У процесі реалізації цього завдання необхідно скласти повний реєстр таких об'єктів, визначитись із напрямками їх подальшого використання для потреб Громади чи передачі в оренду, або реалізації. Окрім цього, важливо таку інформацію довести до відома зацікавлених осіб із бізнес-середовища. Це можливо зробити через веб-сторінку Громади в Інтернеті. В рамках реалізації цього завдання на сайті селищної ради буде створений окремий розділ у вкладці «Інформація для інвесторів».

### **Завдання 1.1.2. Розробка економічного, соціального та інвестиційного паспортів Громади**

Важливим чинником залучення додаткових вітчизняних та іноземних інвестицій є поінформованість інвесторів про Громаду, її територіальний, природний, економічний, фінансовий, трудовий потенціали, інвестиційні можливості. Тому важливим завданням на найближчу перспективу буде розробка економічного, соціального та інвестиційного паспортів Громади. При розробці цих паспортів будуть враховані можливості та потреби кожного населеного пункту, з метою максимального їх використання для розвитку території.

### **Завдання 1.1.3. Проведення презентаційної кампанії інвестиційних можливостей Громади**

Одним із важливих завдань Олександрівської селищної ради та її виконавчих органів є презентація інвестиційних можливостей Громади, що передбачатиме:

підготовку маркетингових матеріалів: папка, брошура з детальним описом Громади та детальні інформаційні листівки, буклети з описом інвестиційних проєктів та інвестиційних ділянок;

розробку презентаційних матеріалів, відеороликів та розміщення їх на офіційній веб-сторінці селищної ради;

підготовку презентаційної продукції та розміщення її на інвестиційних порталах.

Участь Громади у бізнес форумах, інвестиційних ярмарках, проєктах дасть можливість поширити коло інформації про Громаду, налагодити ділові зв'язки із можливими партнерами, інвесторами.

### **Завдання 1.1.4. Підготовка фахівців з числа працівників виконавчих органів селищної ради, які будуть готувати проєкти на конкурсні вітчизняні та міжнародні програми**

Ефективність роботи щодо залучення додаткових фінансових ресурсів в економіку та гуманітарну сферу багато в чому залежить від професійної, системної, командної роботи керівництва територіальної Громади, працівників апарату та виконавчих органів селищної ради. Наразі виконавчим органом у сфері інвестиційної діяльності є відділ економічного розвитку, інвестицій та комунальної власності селищної ради. Працівники відділу оновлюють свої теоретичні знання шляхом участі у різного роду онлайн-навчаннях, вебінарах та практичні – шляхом підготовки проєктів розвитку.

## **Операційна ціль 1.2. Покращення механізмів підтримки бізнесу**

Нинішня інфраструктура підтримки бізнесу є недостатньою. Відділ «Центр надання адміністративних послуг» Олександрівської селищної ради надає послуги, пов'язані із реєстрацією суб'єктів підприємницької діяльності, реєстрації речових прав, видачею документів дозвільного характеру. Окрім цього, посадові особи селищної ради та її виконавчі органи надають інформаційну, методичну та правову підтримку суб'єктам підприємництва Громади. Однак, для покращення механізмів підтримки бізнесу необхідно виконати наступні завдання:

### **Завдання 1.2.1. Покращення системи видачі дозвільних документів для підприємців за принципом «єдиного вікна»**

У смт Олександрівка діє відділ «Центр надання адміністративних послуг» Олександрівської селищної ради, що займається наданням різноманітних послуг для фізичних та юридичних осіб, в тому числі щодо видачі документів дозвільного характеру. Така форма роботи сприяє відкритості та прозорості, доступності в роботі і здійснюється за принципом «організаційної єдності».

### **Завдання 1.2.2. Проведення навчання, надання допомоги фізичним особам для участі в українських стартапах**

Стартапи регулярно залучають інвестиції від локальних і світових інвесторів. В Україні налічується близько 3000 стартапів. Каталізатором зростання кількості таких компаній є можливість залучити інвестиції від локальних та міжнародних інвесторів. Щороку жителі Громади беруть участь у обласних та загальноукраїнських стартапах. Робота щодо залучення мешканців Громади до участі у конкурсному відборі проєктів стартапів проводиться і буде продовжена у майбутньому.

### **Завдання 1.2.3. Проведення навчання, надання практичної допомоги виконавчим органам селищної ради, громадським організаціям, кооперативам у пошуках можливостей залучення приватного капіталу, міжнародних грантів, міжнародної технічної допомоги для реалізації власних проєктів розвитку Громади**

З кожним роком в органах місцевого самоврядування зростає потреба в проєктних менеджерах. Значною мірою такий попит спричинений глобальною тенденцією до застосування управлінських підходів, орієнтованих на результат. Децентралізація та реформування державного управління регіональним розвитком в Україні посилили необхідність володіння навичками проєктного менеджменту серед працівників органів місцевого самоврядування. Виконання цього завдання допоможе працівникам виконавчих органів селищної ради, старостам готувати успішні проєкти, визначати їх мету, завдання і очікувані результати, а головне – залучати кошти партнерів-інвесторів на реалізацію пріоритетних напрямків розвитку.

### **Завдання 1.2.4. Покращення механізму співпраці влади з бізнесом**

Тісна співпраця між владою і бізнесом, їх розуміння спільного вирішення проблемних питань життєдіяльності Громади є запорукою успішного розвитку територій. У Громаді між радою та її виконавчими органами склались ділові, партнерські зв'язки та стосунки. Із найбільш важливих питань проводяться консультації, круглі столи, громадські обговорення, як правило, це земельні питання, питання благоустрою та оподаткування. Рада та її органи вживають самих ефективних заходів, щоб покращити інформування бізнесу про рішення прийняті селищною радою та її виконавчим комітетом, особливо які стосуються регуляторного впливу на бізнес.

### **Операційна ціль 1.3. Розробка містопланувальної документації**

Відносини у сфері містобудівної діяльності регулюються Конституцією, Цивільним, Господарським та Земельним кодексами, Законом України «Про регулювання містобудівної діяльності», іншими нормативно-правовими актами. Містобудівна діяльність забезпечує сталий розвиток територій з урахуванням державних, приватних та громадських інтересів. Для забезпечення реалізації цієї оперативної цілі необхідно виконати наступні завдання:

#### **Завдання 1.3.1. Розробка генплану/детальних планів територій сільських/селищних населених пунктів Олександрівської селищної ради.**

Генеральні плани сільських/селищних населених пунктів селищної територіальної громади були розроблені у 70-90-х роках ХХ століття. Відповідно, вони є застарілими і не відповідають вимогам щодо соціально-економічного розвитку територій. Більше того, вони в певній мірі його сповільнюють і затримують. Як результат рада не може приймати рішень щодо надання земельних ділянок під розміщення нових житлових будинків, об'єктів соціального, культурного, освітнього, виробничого призначення і т. д.

### **Операційна ціль 1.4. Розвиток туризму**

Туристичні можливості Олександрівської селищної територіальної громади вивчені у недостатній мірі. Відомих та популярних серед туристів пам'яток історії, архітектури, культури та мистецтва не так багато. А самі об'єкти перебувають у не зовсім приглядному стані.

У Громаді відсутня належна інфраструктура з підтримки розвитку туризму – готельно-ресторанні комплекси, кемпінги, підприємства з надання послуг, прокату, добротні дороги, транспортне сполучення і т.д.

Для покращення існуючого стану речей і залучення туристів необхідно реалізувати наступні завдання:

На Олександрівщині діє 8 туристичних маршрутів. Два туристичні об'єкти включені до «Туристичних магнітів Кіровоградщини». Випущено альбом «Мандруючи Олександрівщиною», розроблено туристичний паспорт, туристичну емблему і карту Олександрівщини. Працівники музею були представлені на 4 конференціях та семінарах туристичного напрямку, представляли туристичний потенціал Олександрівщини на заходах обласного рівня. Туристичні буклети про Олександрівщину отримали туроператори області та Інформаційно-туристичний центр Кіровоградської обласної універсальної наукової бібліотеки імені Д. Чижевського. У комунальній установі «Олександрівський краєзнавчий музей» проходила виробничу практику 1 особа.

#### **Завдання 1.4.1. Формування каталогу туристичних об'єктів в Громаді**

Привабливими для туристів можуть бути об'єкти, що розташовані та пов'язані із життям видатних громадських і політичних діячів, письменників, поетів, художників, пам'ятки історії, культури та архітектури. Усю цю інформацію необхідно систематизувати, розробити каталог і розмістити у друкованих та електронних засобах масової інформації і в першу чергу на офіційному сайті селищної ради. Таким чином вона стане доступною для широких верств населення і особливо буде корисною для любителів подорожей.

#### **Завдання 1.4.2. Створення туристичного маршруту**

Створення туристичного маршруту вихідного дня «Бірки – село козацької слави».

#### **Завдання 1.4.3. Розміщення туристичної навігації на в'їзді до Олександрівської селищної ради. Благоустрій цієї території із облаштуванням фотозони**

Для полегшення орієнтування туристів на місцевості доречно буде виготовити та встановити туристичні банери з туристичною картою Олександрівщини з позначенням на ній

привабливих туристичних об'єктів та виготовити та встановити в'їзні знаки на в'їзді в смт Олександрівка з боку міста Кропивницького на національному автомобільному шляху Н-14 «Олександрівка – Кропивницький – Миколаїв» та на національному автомобільному шляху Н-01 «Київ – Знам'янка».

#### **Завдання 1.4.4. Розробка туристичної промопродукції і туристичного розділу на сайті Олександрівської селищної ради**

Для покращення туристичної привабливості Громади та її ідентифікації, як території на перехресті культур та транспортних шляхів, землю, пов'язану з життям видатних політичних та культурних діячів, необхідно започаткувати ряд промоційних заходів та розробити тематичну туристичну промопродукцію.

Зокрема необхідно:

розробити та видати буклети «Туристичні магніти Олександрівщини» і «Музей історії села Розумівка»;

виготовити сувенірну продукцію із зображенням туристичних магнітів Олександрівщини;

наповнити туристичний розділ на сайті Олександрівської селищної ради новою інформацією про туристичні об'єкти Олександрівщини, зокрема детальною інформацією про розвиток туризму, його об'єкти, маршрути, опис пам'яток історії, архітектури, культури, об'єкти інфраструктури, тощо.

#### **Завдання 1.4.5. Укладання угоди про співпрацю із однією адміністративно-територіальною одиницею Республіки Польща. Визначення можливих напрямків співпраці.**

20 квітня 2011 року між Олександрівською районною радою та гміною Клодзко (республіка Польща) була укладена угода про сприяння розвитку співробітництва в галузях промисловості, сільського господарства, транспорту і освіти та охорони здоров'я, культури і мистецтва, туризму і спорту, екології та раціонального використання природних ресурсів.

У подальшому відбулися декілька офіційних візитів делегації Олександрівського району до міни Клодзко. До складу делегацій входили колективи закладів культури та фізичної культури і спорту району.

Укладення угоди з створеною в межах колишнього Олександрівського району Олександрівською селищною радою дозволить запропонувати для міжнародних партнерів наступні – перспективні для обох сторін напрямки співпраці: освіта, спорт, туризм, екологія, форуми, фестивалі, змагання, збереження історичної спадщини, музейна діяльність, підприємництво.

#### **Стратегічна ціль 2. Покращення якості надання комунальних, адміністративних, освітніх, медичних, соціальних та інших послуг**

Під державними, адміністративними, соціальними послугами слід розуміти суспільно значущу діяльність органів державної влади, органів місцевого самоуправління, підприємств, установ, організацій, які перебувають в їх управлінні, спрямовані на задоволення потреб та запитів громадян і юридичних осіб.

На території Громади такі послуги надаються безпосередньо селищною радою, закладами освіти, культури, медицини, фізичної культури та спорту, комунальними підприємствами, тощо. Їх якість різна, вона багато в чому залежить від рівня фінансування, оснащеності, кадрового потенціалу Громади. Але, завдання будь-якої влади полягає на тому, щоб зробити життя в Громаді максимально комфортним. Від того, чи створені в Громаді умови для реалізації здібностей, професійних навиків її жителів, отримання якісних освітніх, медичних, культурних, соціальних послуг залежить, чи будуть залишатись тут жити і працювати її жителі, а в кінцевому результаті, чи буде Громада розвиватись.

Для вирішення цієї стратегічної цілі необхідно вирішити наступні операційні цілі:

### **Операційна ціль 2.1. Оптимізація роботи комунальних підприємств**

На території Громади діє 1 комунальне підприємство, що надає платні послуги жителям та юридичним особам. Перелік таких послуг постійно розширюється.

Від того, наскільки якісними є рівень надання послуг, жителі оцінюють роботу органів місцевого самоврядування. На сьогодні в Громаді якість послуг покращується, скарг громадян стає все менше. Разом із тим їх перелік є не настільки широким, щоб вирішувати всі проблемні питання, що склались у житлово-комунальному господарстві.

Внаслідок реалізації цього завдання комунальні підприємства зможуть покращити надання послуг у сфері:

транспортних перевезень (зокрема перевезень вантажів);

управління твердими побутовими відходами;

водопостачання та водовідведення;

благоустрою;

надання планових послуг населенню по господарству.

Для цього необхідно опрацювати питання щодо:

оцінки спроможності діючих підприємств надавати послуги на території всієї Громади і на цій підставі прийняття рішення щодо оптимізації їхньої роботи;

вивчення питання можливості створення спільно із іншими громадами комунальних підприємств, шляхом підписання міжмуніципального співробітництва.

Для досягнення цієї цілі необхідно буде реалізувати наступні завдання:

#### **Завдання 2.1.1. Запровадження системи затвердження звітності та фінансових планів для комунальних підприємств**

Метою цього завдання є встановлення контролю за ефективністю використання майна, що належить до комунальної власності Олександрівської селищної територіальної громади, коштів, що надаються комунальному підприємству, як плата за надані селищній раді послуги. Перші кроки для забезпечення системи контролю вжиті за рахунок прийняття рішення сесії «Про Порядок складання, затвердження та контролю виконання фінансових планів підприємств, що належать до комунальної власності Олександрівської селищної територіальної громади».

#### **Завдання 2.1.2. Розробка прозорої системи тарифів на комунальні та інші послуги, що надаються комунальними підприємствами, закладами, установами комунальної власності Олександрівської селищної територіальної громади.**

Реалізація цього завдання буде здійснюватись шляхом обговорень розміру тарифів, інформування фізичних та юридичних осіб про їх фінансові складові у друкованих та електронних засобах масової інформації. Для цього має бути створений відповідний розділ на офіційному сайті Олександрівської селищної ради.

#### **Завдання 2.1.3. Модернізація технопарку комунальних підприємств – придбання машин та механізмів**

Збільшилась кількість послуг, які можуть надаватись КП «Оберіг-Аква», КП с. Бірки.

Техніка, що знаходиться у користуванні комунальних підприємств є застарілою та не дозволяє повністю задовольнити потреби Громади із підтримання належного санітарного стану на підпорядкованій території. Для виправлення такого стану Громаді необхідно закупити спеціалізовану техніку. Завдяки цьому комунальні підприємства зможуть надавати нові якісні послуги та розширити їх перелік. За рахунок зміцнення матеріальної та технічної бази комунальні підприємства зможуть на рівних конкурувати із іншими підприємствами на ринку надання платних послуг.

**Завдання 2.1.4 Участь комунальних підприємств Олександрівської селищної ради у програмах лізингу/кредитування за попереднім погодження Олександрівської селищної ради.**

Участь комунальних підприємств Олександрівської селищної ради у програмах лізингу/кредитування для зміцнення матеріально-технічної бази підприємств, за попереднім погодження Олександрівської селищної ради.

**Завдання 2.1.5. Забезпечення виконання інспектором з благоустрою контролю за спалюванням сміття, стихійним паркуванням в недозволених місцях, порушенням норм будівництва, тощо.**

Виконанню завдання передувала робота по розробці та затвердженню Правил благоустрою в населених пунктах Громади, а також введення відповідної посади у штат КП «Оберіг-Аква». На даний час проводиться пошук працівника з відповідною освітою та професійними якостями для зайняття посади інспектора з благоустрою. Завдяки виконанню цього завдання вдасться покращити благоустрій, забезпечити привабливість об'єктів відпочинку та дозвілля, чистоту та порядок в населених пунктів Громади. Враховуючи численні порушення Правил благоустрою буде забезпечено додаткові надходження до бюджету селищної територіальної громади.

**Операційна ціль 2.2. Покращення надання муніципальних послуг**

Муніципальні послуги надаються органами місцевого самоврядування, виконавчими органами, установами, організаціями, підприємствами в порядку виконання делегованих органами місцевого самоврядування повноважень за рахунок коштів місцевого бюджету. Перелік таких послуг постійно розширюються, а якість – покращується.

З метою реалізації операційної цілі необхідно буде виконати наступні завдання:

**Завдання 2.2.1. Поліпшення роботи Центру надання адміністративних послуг селищної ради, в тому числі за рахунок розширення та впровадження нових видів адміністративних послуг**

Через Центр надання адміністративних послуг, як постійно діючий робочий орган, запроваджено надання 199 адміністративних послуг, а протягом 2022 року надано 11372 послуги. В центрі розміщені як безпосередньо працівники відділу «Центр надання адміністративних послуг», так і інші представники селищної ради, які приймають заявників.

Для розширення переліку адміністративних послуг необхідно залучати представників суб'єктів надання адміністративних послуг на основі узгоджених рішень, але для належного облаштування ЦНАПу Олександрівська селищна рада не має достатньої кількості власних ресурсів, тому отримання субвенції з державного бюджету сприяло б реалізації державної політики у сфері надання адміністративних послуг.

**Завдання 2.2.2. Облаштування віддалених робочих місць ЦНАП в сільських населених пунктах Громади, впровадження нових методів надання послуг – «Мобільний офіс ЦНАП»**

Відповідно до положення Центру надання адміністративних послуг Олександрівської, затвердженого рішенням виконавчого комітету Олександрівської селищної ради від 20.04.2021 року № 172 у селищній раді можуть бути утворені відділені робочі місця працівників ЦНАП, а також до надання адміністративних послуг можуть залучатися старости.

**Операційна ціль 2.3. Підвищення якості освітніх послуг**

У Громаді, відповідно, триває процес реформування освіти. Надання загальної середньої освіти зосереджено у 24 закладах освіти (у 3 закладах - навчальний процес призупинено), в тому числі у 5 опорних навчальних закладах – в смт Олександрівка (2

заклади), с. Михайлівка, с. Красносілка, с. Красносілля. Мережа дошкільної освіти представлена 10 закладами. Мережа позашкільної освіти представлена 2 закладами.

З метою підвищення якості надання освітніх послуг у наступних роках планується вирішити питання щодо оновлення та модернізації матеріально-технічної та навчально-виховної бази закладів освіти та виконати наступні завдання:

### **Завдання 2.3.1. Капітальний ремонт, реконструкція, термомодернізація приміщень дошкільних та шкільних навчальних закладів із врахуванням потреб людей із обмеженими фізичними можливостями**

Для підвищення спроможності освітніх закладів Громади надавати більш якісні освітні послуги, необхідно вирішити питання щодо оновлення та модернізації їх матеріально-технічної та навчально-виховної бази. Для цього необхідно реалізувати уже розпочаті та заплановані проекти щодо капітального ремонту загальноосвітніх та дошкільних навчальних закладів, впроваджувати заходи із енергозбереження та енергоефективності, здійснювати благоустрій пришкольних територій.

Термін експлуатації приміщень більшості закладів освіти, розташованих на території громади, складає понад 50 років. У значній частині закладів освіти тривалий час не проводилися капітальні ремонти приміщень, системи опалень, покрівлі. Протягом останніх 5 років (з 2016 року по 2021 рік) капітальний ремонт було проведено: у Лісівській філії КЗ «Михайлівський ліцей» (ремонт системи опалення), Несватківській філії КЗ «Олександрівський ліцей №2» (ремонт покрівлі), КЗ «Михайлівський ліцей» (капітальний ремонт системи опалення та встановлення твердопаливної модульної котельні), КЗ «Олександрівський ліцей №1» (капітальний ремонт покрівлі та проведено санацію, поточний ремонт асфальтного покриття підвір'я і огорожі, облаштування місця зупинки для шкільного автобуса). Проводяться капітальні ремонти в Олександрівському закладі дошкільної освіти №3 та Красносільському закладі дошкільної освіти.

У часи значного здорожання вартості енергоносіїв, одна із головних чинників економії бюджетних коштів є реалізація заходів з енергоефективності. Так, у більшій частині закладів загальної середньої освіти проведено заміну вікон на енергозберігаючі склопакети. Проте залишаються декілька закладів освіти, у яких заміна вікон на склопакети є актуальною: Староосотська філія КЗ «Олександрівський ліцей №2», Бірківська філія КЗ «Олександрівський ліцей №2», Лісівська філія КЗ «Михайлівський ліцей», КЗ «Олександрівський ліцей №2», КЗ «Красносілківський ліцей», КЗ «Красносільський ліцей», Родниківська філія КЗ «Красносілківський ліцей» та переважна частина закладів дошкільної освіти територіальної громади.

Одним із пріоритетів сьогодення є створення належних умов для здобуття освіти дітьми з особливими потребами. На даний час облаштований пандус, який частково відповідає діючим вимогам лише в КЗ «Олександрівський ліцей №1».

Наявний ряд інших проектів, необхідних для реалізації, а саме:

виготовлення проектно – кошторисної документації «Капітальний ремонт КЗ «Олександрівський ліцей №2» - 2024 рік;

капітальний ремонт КЗ «Олександрівський ліцей №2» - 2024 -2025 роки;

будівництво модульної котельні на твердому паливі потужністю 700 кВт КЗ «Олександрівський ліцей №2» - 2024 рік;

виготовлення проектно – кошторисної документації «Встановлення пожежної сигналізації в КЗ «Олександрівський ліцей №2» - 2023-2024 рік;

встановлення пожежної сигналізації в КЗ «Олександрівський ліцей №2» - 2024 рік;

капітальний ремонт Красносільського закладу дошкільної освіти – 2023-2024 рік (завершення);

капітальний ремонт приміщень Олександрівського закладу дошкільної освіти (ясла-садок) №3 – 2023-2024 рік (завершення);



придбання та заміна вікон на енергозберігаючі в Олександрівському закладі дошкільної освіти №6 – 2024 р.;

встановлення системи електроопалення в Родниківській філії КЗ «Красносілківський ліцей» - 2024 рік;

поточний ремонт системи опалення Вищеверещаківської філії КЗ «Красносільський ліцей» - 2024 рік;

придбання та заміна вікон та дверних блоків на енергозберігаючі в приміщенні Староосотської філії КЗ «Олександрівський ліцей №1» – 2024 роки;

модернізація шкільних їдалень та придбання нового технологічного обладнання – 2024-2027 роки;

виготовлення проектно-кошторисної документації «Поточний середній ремонт асфальтного покриття на території КЗ «Михайлівський ліцей» - поточний середній ремонт асфальтного покриття на території КЗ «Михайлівський ліцей» - 2024-2025 рік;

виготовлення проектно – кошторисної документації «Капітальний ремонт харчоблоку Олександрівської філії КЗ «Олександрівський ліцей №1» - 2024-2025 рік;

«Капітальний ремонт харчоблоку Олександрівської філії КЗ «Олександрівський ліцей №1» - 2025-2026 рік;

реконструкція спортивного майданчика КЗ «Олександрівський ліцей №2» - 2026 рік.

**Завдання 2.3.2. Оснащення закладів освіти сучасним обладнанням, необхідним для забезпечення освітнього процесу**

Протягом останніх 5 років (з 2016 року по 2022 рік) у закладах загальної середньої освіти громади облаштовано: 17 кабінетів природничо-математичного циклу, 1 кабінет української мови, 2 кабінети інформатика та 1 лінгафонний кабінет. Придбано ноутбуки, БФП, принтери, проектори, моноблоки телевізори, стереомікроскопи, цифрові мікроскопи, музичне обладнання та інтерактивні комплекси. Поряд з цим наявна комп'ютерна техніка у частині закладів освіти застаріла, в окремих закладах відсутні сучасні засоби навчання.

**Завдання 2.3.3. Розвиток позашкільної освіти в населених пунктах Громади.**

В Громаді приділяється значна увага щодо забезпечення змістовного дозвілля школярів, розвитку їх творчості. Для цього збережена мережа закладів позашкільної освіти.

На базі двох закладів позашкільної освіти організовано роботу – 52 гуртки, які відвідує 1617 дітей.

На базі закладів загальної середньої освіти працювали 27 шкільних гуртків, де навчалися 530 дітей.

Загальна кількість дітей, охоплених позашкільною освітою 2147 дітей, що становить 76% від загальної кількості дітей шкільного віку.

Поряд з цим, окремі населені пункти не мають жодного гуртка (Бовтиська філія КЗ «Олександрівський ліцей №2», Родниківська та Голиківська філії, КЗ «Красносілківський ліцей». Існує необхідність розширити мережу позашкільної освіти, адже дана мережа не задовольняє у повній мірі запити всіх здобувачів освіти громади.

**Завдання 2.3.4 Оптимізація дошкільних та шкільних навчальних закладів освіти. Придбання нових шкільних автобусів для забезпечення доставки учнів та педагогічних кадрів до закладів освіти.**

Мережа закладів дошкільної освіти Олександрівської територіальної громади задовольняє потреби батьків дітей дошкільного віку.

Протягом останніх років відбулося приведення мережі закладів загальної середньої освіти у відповідність до норм чинного законодавства, а саме: 10-ті і 11-ті класи функціонують лише в опорних школах. Також в зв'язку з відсутністю учнівського контингенту призупинено освітню діяльність Триліської (2016 р.), Розумівської (2019 р.) та Ставидлянської (2020 р.), Кримківської (2021р.) філій. Дана робота враховує негативну

демографічну тенденцію в сільській місцевості. Ця буде продовжуватися і відповідно існує необхідність у підвезенні дітей сільської місцевості до опорних закладів освіти. Із 17 діючих транспортних засобів 8 термін експлуатації складає понад 10 років. Відповідно є необхідність у виведенні частини транспорту та заміни новими.

### **Завдання 2.3.5 Покращення механізму комунікації між батьками, учнями, педагогічним персоналом і місцевою владою**

Сучасна освіта функціонує в умовах бурхливого розвитку інформаційних технологій. Інформування закладів освіти забезпечується засобами електронного листування. Сайт відділу освіти забезпечує висвітлення інформації щодо пріоритетних напрямів розвитку освіти. Розвиток інформаційного простору території забезпечують вебсайти освітніх закладів.

Усі заклади освіти громади мають власні сайти, публікують інформацію. У 5 ліцеях швидкість інтернет - 100Mbit/c, а у філіях - 30Mbit/c. Поряд з цим забезпечення надійним інтернет-зв'язком закладів дошкільної освіти на даний час не вирішено і на даний час є актуальним.

### **Завдання 2.3.6. Організація семінарів з метою вивчення кращих практик, навчальних поїздок для педагогів з метою обміну досвідом до інших регіонів країни.**

З метою вивчення кращих практик, обмін досвідом та організації спільних семінарів з Черкаською областю (м.Кам'янка, м.Чигирин) та Знам'янською, Бобринецькою та Олександрійською територіальними громадами Кіровоградської області. У зв'язку із створенням нових територіальних громад ця робота потребує активізації, оформлення відповідних договорів та угод про співпрацю.

### **Завдання 2.3.7. Реалізація права на освіту осіб з особливими освітніми потребами. Трансформація освіти, розвиток інклюзивного навчання дітей.**

У процесі реформування освіти однією з найактуальніших і найобговорюваніших є проблема інтеграції дітей громади із особливими освітніми потребами в єдину освітню систему – загальноосвітню школу.

Із метою реалізації права дітей з особливими освітніми потребами віком від 2 до 18 років на здобуття дошкільної та загальної середньої освіти на території Олександрівської селищної ради вже 5 років успішно функціонує інклюзивно-ресурсний центр.

У 12 закладах загальної середньої освіти створено 33 інклюзивних класів для 41 дитини та 5 інклюзивних груп для 7 дітей дошкільного віку в 2 закладах дошкільної освіти (Олександрівський ЗДО №3 (1 група), №6 – (2 групи) та в КЗ «Олександрівський ліцей №2» (2 дошкільні інклюзивні групи).

З метою інформації населення про діяльність інклюзивно-ресурсного центру створено сайт, на якому розміщена інформація щодо діяльності центру, зокрема план роботи на рік, графіки роботи фахівців ІРЦ, нормативна база, методичні рекомендації педагогам та батькам та сторінка на фейсбуці, на якій фахівці ІРЦ висвітлюють рекомендації з питань інклюзивної освіти, практичні вправи, заняття для дітей з ООП.

Працівники ІРЦ охоплюють в своїй роботі дітей ВПО, яким надають консультативну та корекційну допомогу.

Реєстр дітей, які пройшли комплексну оцінку психофізичного розвитку дитини занесено в електронну базу в «Портал ІРЦ», всього пройшло обстеження 156 дітей з особливими освітніми потребами, які отримали висновки ІРЦ для оформлення на інклюзивну чи індивідуальну форму навчання.

**Завдання 2.3.8. Організація підтримки морального та матеріального заохочення обдарованих дітей (учнів закладів освіти та вихованців (колективів) закладів позашкільної освіти – членів Малої академії наук України за високі результати зовнішнього незалежного оцінювання та педагогічних працівників, які їх підготували.**

Одним із пріоритетних напрямків діяльності освіти Олександрівської селищної ради є робота з обдарованою учнівською молоддю.

Важливим показником якості освіти є участь наших учнів в обласному етапі захисті наукових робіт учнів-членів Малої академії наук. Інтелектуальний капітал сучасної школи – обдарована дитина.

Забезпечення якісної підготовки до зовнішнього оцінювання та його проведення стало одним з головних завдань освітян нашої громади. Зовнішнє незалежне оцінювання дає можливість побачити якість знань випускників, результати навчальної діяльності кожної школи та педагогів, а отже, виконує функцію моніторингу стану освіти та освіченості випускників з основних предметів. Затверджене Положення про призначення стипендії обдарованим дітям – переможцям III, IV етапів Всеукраїнських учнівських олімпіад з навчальних предметів та Всеукраїнського конкурсу-захисту науково-дослідницьких робіт учнів – членів Малої академії наук України, рейтингових Міжнародних, Всеукраїнських, обласних конкурсів учнівської творчості, учасникам зовнішнього незалежного оцінювання, які за результатами складання отримали 190-200 балів та педагогічним працівникам, які їх підготували залишається в даний час актуальним, та є одним із головних чинників морального та матеріального заохочення дітей та педагогів громади.

#### **Операційна ціль 2.4. Підвищення якості соціальних послуг.**

Метою цієї стратегічної цілі є покращення доступності та якості послуг, що надаються вразливим верствам населення, розширення власних можливостей у впровадженні діяльності у соціальній сфері та забезпечення зростання стандартів життя населення. Реалізація цілі можлива за умови реалізації наступного завдання:

##### **Завдання 2.4.1. Покращення механізму інформування громадськості про соціальні послуги.**

Практика роботи показує, що рівень поінформованості населення про соціальні послуги та категорії громадян, які їх отримують є досить низьким. Як наслідок такий стан інформаційного забезпечення:

- унеможливорює комплексний підхід до надання соціальних послуг, інших видів допомоги для осіб, окремих соціальних груп, які перебувають у складних життєвих обставинах і не можуть їх самостійно подолати;

- призводить до критично низьких рівнів адресності та ефективності надання соціальних послуг.

Для подолання таких чинників важливо налагодити комунікацію між владою, громадськими організаціями, партнерами на населенням. Для цього, в рамках виконання завдання, будуть використані такі її види:

- усні (конференції, семінари, збори соціальних працівників, дискусії, круглі столи, тренінги, особисті зустрічі, тощо);

- письмові (прес-релізи, брошури, буклети, статті, тощо);

- засоби масової інформації (інформаційні відеоролики, соціальна реклама, тощо);

- сучасні інформаційно-телекомунікаційні технології (Інтернет, мобільні телефони, тощо).

## **Операційна ціль 2.5. Покращення стандартів медичного обслуговування**

Застаріла матеріально-технічна база лікувальних закладів, слабка технічна оснащеність, недостатність фінансових ресурсів для медикаментозного забезпечення не дозволяють ефективно здійснювати діагностування, проводити профілактику та лікування хвороб.

Основний акцент для реалізації цієї операційної цілі буде робитись на розвитку первинної медико-санітарної ланки та профілактичній роботі фельдшерсько-акушерських пунктів та амбулаторій загальної практики сімейної медицини. Це сприятиме наближенню якісної кваліфікованої медичної допомоги до кожної людини за місцем її проживання.

Для цього необхідно виконати наступні завдання:

**Завдання 2.5.1. Капітальний, поточний ремонт, реконструкція закладів первинної медико-санітарної допомоги (амбулаторій загальної практики сімейної медицини, ФАПів), багатопрофільної лікарні (КНП «Олександрівська лікарня»). Впровадження у цих закладах заходів із термомодернізації будівель та енергоефективності.**

Для виконання завдання необхідно зосередитись на реалізації наступних проектів, а саме проведення:

проведення капітального ремонт приміщень відділення терапевтичного профілю №1 КНП «Олександрівська лікарня» Олександрівської селищної ради Кропивницького району Кіровоградської області смт Олександрівка, вул Шевченка,57;

проведення капітального ремонту санітарного вузла відділення фізичної та реабілітаційної медицини Комунального некомерційного підприємства "Олександрівська лікарня" Олександрівської селищної ради Кропивницького району Кіровоградської області смт Олександрівка вул Шевченка,57;

проведення капітального ремонту відділення фізичної та реабілітаційної медицини Комунального некомерційного підприємства "Олександрівська лікарня" Олександрівської селищної ради Кропивницького району Кіровоградської області смт Олександрівка вул Шевченка,57

заміни вікон на енергозберігаючі по відділеннях Комунального некомерційного підприємства "Олександрівська лікарня" Олександрівської селищної ради Кропивницького району Кіровоградської області;

придбання та заміна вікон на енергозберігаючі в кабінетах сімейних лікарів смт Олександрівка, вул. Шевченка, 57;

проведення поточного ремонту першого та другого поверхів Олександрівської амбулаторії ЗПСМ смт Олександрівка, вул. Шевченка, 57.

**Завдання 2.5.2. Оснащення лікувальних закладів Олександрівської селищної ради необхідним сучасним медичним обладнанням, апаратурою, устаткуванням, іншими засобами, в тому числі автотранспортом.**

Для виконання завдання необхідно зосередитись на реалізації наступних проектів, а саме:

придбання апарату УЗД, операційного столу, апарату штучної вентиляції легень для КНП «Олександрівська лікарня»;

забезпечення ФАПів необхідним медичним обладнанням;

придбання нових та здійснення ремонту існуючих автомобілів, що збезпечують надання первинної медико-санітарної допомоги мешканцям населених пунктів Громади, насамперед у сільські місцевості.

**Завдання 2.5.3. Впровадження бюджетної фінансової підтримки некомерційних медичних підприємств – на придбання ліків, обладнання, апаратури, устаткування, паливно-мастильними матеріалами, стимуляцію оплати праці медичних і інших працівників, підготовки (навчання) і перепідготовки медичних кадрів, тощо.**

Метою цього завдання є здійснення заходів, спрямованих на підтримку медичних закладів Громади. Фінансування закладів первинної та вторинної ланки охорони здоров'я здійснюється Національною службою здоров'я України. Ці кошти спрямовуються на оплату праці медичних працівників, медикаменти, харчування, на господарські потреби. Однак, як показує практика, цих коштів не завжди вистачає. Окрім цього, у КНП «Олександрівська лікарня» та КНП «Олександрівський центр первинної медико-санітарної допомоги» має місце кадрова проблема, через що не завжди можливо отримати пакет медичних послуг від НСЗУ.

## **Операційна ціль 2.6. Покращення культурних послуг**

**Завдання 2.6.1. Капітальний, поточний ремонт, реконструкція закладів культури. Впровадження у цих закладах заходів із термомодернізації будівель та енергоефективності.**

Комунальний заклад «Центральна бібліотека»: поточний ремонт електромережі та заміна електролічильника; заміна підлоги на першому поверсі бібліотеки для дітей.

Комунальний заклад «Центр культури та дозвілля»: роботи по виготовленню проектно-кошторисної документації, технічного обстеження, роботи з проходження експертизи та отримання позитивного експертного звіту по об'єкту «Капітальний ремонт будівлі комунального закладу «Центр культури та дозвілля» Олександрівської селищної ради», що знаходиться за адресою: 27300, Кіровоградська область, Кропивницький район, смт Олександрівка, вул. Коцюбинського, 2.

**Завдання 2.6.2. Зміцнення матеріально-технічної бази закладів культури, – придбання нового автомобіля, технічних засобів, апаратури, костюмів, інструментів, поповнення книжкового фонду та інше.**

Комунальний заклад «Центральна бібліотека»: поповнення книжкового фонду на 5 тис. примірників; придбання кольорового принтеру.

Комунальний заклад «Центр культури та дозвілля»: придбання студійних моніторів KRKROKIT 7G4 (2шт), вимірювального мікрофону DBXRTA, цифрового мікшерного пульту Behringer XR12.

Комунальна установа «Олександрівський краєзнавчий музей»: придбання комп'ютера; встановлення протипожежної та охоронної сигналізації в КУ «Олександрівський краєзнавчий музей», придбання протигазів.

**Завдання 2.6.3. Відбудова, реставрація пам'яток культурної спадщини в населених пунктах із облаштуванням навколо них громадських просторів.**

Виготовлення облікової документації на пам'ятки культурної спадщини місцевого значення (258 об'єктів).

Виготовлення облікової документації та паспортизація пам'ятки архітектури місцевого значення церкви Різдва Богородиці в селі Іванівка.

Виготовлення облікової документації та паспортизація пам'ятки архітектури місцевого значення Успенської церкви в селі Бандурове.

**Завдання 2.6.4. Підтримка існуючих, започаткування та проведення нових селищних культурно-мистецьких проєктів, участь Олександрівської селищної ради у міжнародних, Всеукраїнських, регіональних фестивалях та конкурсах. Фінансова підтримка окремих учасників та колективів у зазначених заходах.**

Комунальний заклад «Центр культури та дозвілля»: участь у Всеукраїнському фестивалі - конкурсі вокально-хорового мистецтва «Калиновий спів», Міжнародній агропромисловій виставці АГРОЕКСПО, обласному конкурсі «Вересневі самоцвіти».

### **Операційна ціль 2.7. Популяризація здорового способу життя, зміцнення інфраструктури фізичної культури та спорту**

Метою цієї операційної цілі є формування у населення культури здорового способу життя, створення умов для розвитку сучасної і доступної спортивно-оздоровчої інфраструктури, збільшення кількості населення, яке регулярно займається руховою активністю, забезпечення підготовки та участі Громади в іміджевих змаганнях, залучення дітей, молоді до змістовного дозвілля, популяризація фізичної культури та спорту, формування у дітей сподівань і віри у велике спортивне майбутнє.

#### **Завдання 2.7.1. Проведення спортивних змагань в смт Олександрівка та сільських/селищних населених пунктах Громади, участь у обласних, державних, міжнародних спортивних заходах. Промоція цих заходів та інформування через засоби масової інформації, офіційну сторінку селищної ради в мережі Інтернет**

Передбачається організація та проведення масових фізкультурно-оздоровчих заходів для всіх груп населення, масових багатоступневих сільських та селищних спортивних ігор, спартакіади серед школярів. Забезпечення участі спортсменів громади у спортивних заходах районного, обласного та всеукраїнського рівня з олімпійських та неолімпійських видів спорту, а саме:

1. Чемпіонати України з легкої атлетики, згідно календаря федерації легкої атлетики України.
2. Чемпіонати України з важкої атлетики згідно календаря федерації важкої атлетики України.
3. Чемпіонати Кіровоградської області з легкої атлетики, волейболу, футболу, баскетболу, боксу, гирьового спорту, важкої атлетики, шахів та шашок.
4. Участь жителів Олександрівської громади в всеукраїнських змаганнях "Кращий спортивний старостинський округ України"
5. Участь та проведення обласних спортивних ігор 2024-2027.
6. Проведення багатоступневих спартакіад та турнірів Олександрівської громади.
7. Участь команди ФК "ТЯСМИН" в чемпіонаті Кіровоградської області по футболу.

#### **Завдання 2.7.2. Ремонт існуючих, будівництво нових спортивних об'єктів в населених пунктах Громади.**

Покращення технічного стану та утримання спортивних об'єктів в належному стані. Будівництво нових спортивних об'єктів для забезпечення потреб населення та розвитку спортивної інфраструктури а саме проведення ремонтних робіт для утримання в належному стані спортивних та адміністративних приміщень (спорт комплексу) КЗ "ДЮСШ ім.М.П.Іванова" та стадіону ім.М.Шишки.

#### **Завдання 2.7.3. Зміцнення матеріально-технічної бази дитячо-юнацької спортивної школи – придбання нового спортивного інвентарю**

«Дитячо-юнацька спортивна школа ім. М.П.Іванова» Олександрівської селищної ради в якій займається 476 вихованців з 9 видів спорту: легкої атлетики, баскетболу, боксу, волейболу, тенісу настільного, шахів, футболу, гирьового спорту, важкої атлетики. Протягом 2022 року вихованці дитячо-юнацької спортивної школи здобули ряд перемог на спортивних змаганнях різного рівня.

Матеріально-технічна база громади налічує 97 спортивних об'єкти: 1 стадіон, 14 футбольних полів, 20 спортивних залів, 2 тенісних корти, 2 стрілецькі тири, 12 майданчиків

з тренажерним обладнанням, 4 майданчики з штучним покриттям, 32 спортивні майданчики, 10 приміщень для ФОЗ. За січень-вересень 2023 року вихованці спортивної школи взяли участь у 75 спортивних змаганнях, загалом прийняло участь у змаганнях 3500 учасників.

Метою цього завдання є забезпечення дитячо-юнацької спортивної школи необхідним спортивним обладнанням, інвентарем, спортивним одягом, взуттям та аксесуарами загального і спеціального призначення, а саме :

1. Придбання футбольних, волейбольних, баскетбольних м'ячів.
2. Придбання футбольної сітки (на ворота).
3. Придбання футбольної, волейбольної форми.
4. Придбання спеціального спортивного взуття спортсменам Олександрівської громади.
5. Придбання інвентарю для футболу, волейболу, боксу, важкої атлетики, легкої атлетики, шахів та шашок (розхідні матеріали)

### **Операційна ціль 2.8. Підвищення рівня правової грамотності**

В умовах національно-культурного відродження України, створення правової держави і демократичного суспільства, інтеграції в європейське і світове співтовариство набуває великого значення проблема правового виховання.

Метою цієї операційної цілі є: формування правосвідомості громадян і підвищення на цій основі їхньої правової культури; виховання поваги до права, щоб його вимоги стали особистим переконанням кожної людини, а повсякденне додержання юридичних норм – звичкою; ознайомлення громадян з питаннями державно-правового будівництва, підвищення їхньої соціальної та політико-правової активності; допомога їм в оволодінні всією сукупністю юридичних знань із різних галузей і сфер функціонування права; сприяння ефективній роботі механізму правового регулювання.

#### **Завдання 2.8.1. Створення та започаткування роботи сервісу з надання правової допомоги жителям Громади, зокрема, стосовно відстоювання та захисту їх законних прав (юридична допомога)**

Існуюча система безоплатної правової допомоги довела свою ефективність. Сьогодні стоїть питання, як удосконалити її діяльність, які нові підходи застосовувати до вирішення правових проблем людей?

Попит серед населення на отримання правової допомоги зростає. Індивідуальні юридичні консультації, що проводяться в Громаді, в певній мірі задовольняють її жителів. Та поряд із цим, необхідно впроваджувати нові методи допомоги, в тому числі через створення електронних сервісів.

### **Операційна ціль 2.9. Підвищення рівня безпеки в громаді, в тому числі - екологічної**

У зв'язку із зростанням соціально-політичної напруги в країні, спровокованої військовою агресією РФ проти України, незаконним посяганнями на життя та майно громадян, погіршенням стану екології гостро постає питання посилення безпеки життя громадян, належної роботи об'єктів, що забезпечують життєдіяльність населених пунктів, охорони комунального та державного майна, покращення охорони довкілля. Виконання цієї операційної цілі дасть можливість забезпечити оперативне реагування на різного роду протиправні дії.

Вирішення цієї операційної цілі можливе за умови реалізації наступних завдань:

#### **Завдання 2.9.1. Встановлення камер відеоспостереження, дорожніх знаків**

У рамках реалізації цього завдання необхідно забезпечити встановлення камер відеоспостереження у смт Олександрівка та сільських/селищних населених пунктах. Це

дозволить посилити контроль над об'єктами, що потребують посиленого захисту та охорони, місцями масового перебування людей, в'їздом та виїздом із селищ та сіл Громади.

Встановлення дорожніх знаків забезпечить дотримання правил безпеки пересування у населених пунктах територіальної громади, комфортність та стандарти проживання на відповідній території.

#### **Завдання 2.9.2. Покращення системи збору і сортування сміття в населених пунктах Олександрівської селищної ради. Придбання сміттевозу.**

На території Громади залишається складною ситуація щодо поводження із твердими побутовими відходами. Побутові відходи вивозяться на місця їх складування, ліквідовуються стихійні сміттєзвалища. Однак, не зважаючи на такі заходи, є ще чимало проблемних питань у цій сфері. Необхідно у кожному населеному пункті обладнати паспортизовані місця для збору сміття, налагодити по можливості його утилізацію. Потрібно виявляти та ліквідовувати стихійні сміттєзвалища.

Для потреб комунальних підприємств Громади необхідно придбати:

- сміттевоз;
- навантажувальні технічні засоби;
- сміттєві контейнери;
- трактор із інвентарем
- грейдер або екскаватор.

Усі ці заходи, в значній мірі, покращать санітарний та екологічний стан селища та сільських населених пунктів Громади.

#### **Завдання 2.9.3. Рекультивация, підгортання сміття на полігонах зі збору твердих побутових відходів. Ліквідація стихійних сміттєзвалищ, паспортизація нових та існуючих**

На даний час в населених пунктах селищної територіальної громади багато проблем, пов'язаних з поводженням з твердими побутовими відходами. Кількість відходів збільшується, що призводить до негативного впливу на навколишнє середовище і здоров'я населення. Охоплення послугами зі збирання відходів недостатнє, що призводить до утворення несанкціонованих звалищ та відповідного шкідливого впливу на довкілля.

Реалізація цього завдання полягатиме у впровадженні сучасних підходів та технологій в сфері поводження з побутовими відходами, а саме:

- ліквідація стихійних сміттєзвалищ;
- рекультивация, підгортання сміття на існуючих сміттєзвалищах;
- будівництво полігону складування твердих побутових відходів та інше.

#### **Завдання 2.9.4. Обстеження та ремонт гідротехнічних споруд Громади**

Нинішній стан гідротехнічних споруд Громади викликає занепокоєння. У багатьох населених пунктах вони знаходяться у незадовільному стані і потребують капітального ремонту. У разі виникнення аварійних ситуацій можливе підтоплення осель, господарських угідь та споруд. Метою цього завдання є обстеження гідроспоруд та їх ремонт.

#### **Завдання 2.9.5. Запровадження системи Стратегічної екологічної оцінки при затвердженні містобудівної документації, генеральних планів, детальних планів територій або зонування, селищних програм та проєктів, які мають негативний вплив на довкілля та здоров'я населення**

- Метою цього завдання є:
- визначення обсягу стратегічної екологічної оцінки;
  - складання звіту про стратегічну екологічну оцінку;
  - проведення громадського обговорення та консультацій;



врахування звіту про стратегічну екологічну оцінку, результатів громадського обговорення та консультацій при розробці та прийнятті рішень та програм ради; інформування про затвердження документа містобудівного планування; моніторинг наслідків виконання документа містобудівного планування для довкілля, у тому числі для здоров'я населення.

#### **Завдання 2.9.6. Підвищення рівня екологічного контролю**

У громаді здійснюється екологічний контроль, завданням якого є дотримання вимог законодавства про охорону довкілля всіма установами, організаціями, підприємствами, незалежно від їх форм власності та громадянами. Щороку проводиться аналіз води в громадських криницях, водопровідній мережі, щоквартально – за станом очищення каналізаційних стоків. Здійснюється нагляд за дотриманням благоустрою населених пунктів, поводження із твердими побутовими відходами, тощо. Разом із тим цей рівень є недостатній. Реалізуючи це завдання в Громаді, можна буде досягти екологічної стабільності та безпеки.

#### **Завдання 2.9.7. Озеленення населених пунктів, заліснення територій, очищення джерел та русел річок, впорядкування зелених зон селищних/сільських населених пунктів Громади**

У Громаді систематично проводяться роботи, спрямовані на забезпечення екологічного благополуччя жителів, збереження та збільшення зон зелених насаджень, підтримки чистоти і порядку, поліпшення стану довкілля, покращення благоустрою та озеленення територій населених пунктів.

Разом із тим, заходів, що вживаються селищною радою, виконавчими органами, старостатами, є недостатньо. У багатьох населених пунктах не приділяється належна увага озелененню та впорядкуванню всієї території, збереженню водних ресурсів. Метою цього завдання є підтримання рівня екологічної безпеки, шляхом озеленення населених пунктів, заліснення територій, очищення джерел та русел річок, впорядкування зелених зон.

### **Стратегічна ціль 3. Покращення комунальної інфраструктури в населених пунктах Громади**

Сільське населення становить 55,4% від загальної кількості мешканців, 44,6% жителів проживають у селищах міського типу Олександрівка, Єлизаветградківка, Лісове. Олександрівська селищна територіальна громада, за структурою економіки, є, переважно, аграрною і тому рівень інфраструктурного забезпечення населених пунктів є набагато нижчим, ніж у міських громадах, де розташовані промислові підприємства. Вартість робіт із приведення до належного стану інфраструктури суттєво перевищує бюджетні можливості територіальної Громади.

Низький рівень заробітної плати в аграрному секторі виробництва, недостатній рівень доступності до різноманітних послуг – освіти, культури, медицини, слабка інженерна та транспортна інфраструктура сприяє міграції населення до великих міст.

Завданням цієї стратегічної цілі є переламати такі негативні явища та тенденції, поступово вирівняти стандарти проживання у селищних і сільських населених пунктах, а досягти цього можна, реалізуючи наступні операційні цілі:

#### **Операційна ціль 3.1. Ремонт комунальних інфраструктурних об'єктів**

Ця операційна ціль спрямовується на комплексний благоустрій території Громади, розвиток інфраструктури у сфері житлово-комунальних послуг, задоволення базових потреб громадян і забезпечення підвищення стандартів проживання на відповідній території.

### **Завдання 3.1.1. Будівництво, реконструкція та ремонт мереж водопостачання та водовідведення**

Питання забезпечення жителів Громади якісною питною водою на сьогодні є першочерговим та невідкладним. Наявна мережа водопроводів селищних/сільських населених пунктах лише частково задовольняє потреби людей у якісній питній воді.

Виходом із цієї ситуації є відновлення законсервованих свердловин, побудова нових, реконструкція та ремонт діючих водогонів, каналізаційних мереж, виготовлення схеми оптимізації системи водопостачання та водовідведення. Зокрема плануються до розробки та втілення проекти реконструкції водогону в с.Несватково, будівництво системи водоочищення в смт Олександрівка.

### **Завдання 3.1.2. Будівництво, реконструкція та ремонт мереж вуличного освітлення**

Основною метою цього завдання є відновлення, реконструкція, ремонт зовнішнього електричного освітлення в населених пунктах Громади, приведення мереж до норм і стандартів, забезпечення якісних показників освітлювання територій, раціональне використання електроенергії, покращення благоустрою, безпеки руху транспортних засобів та пішоходів, створення кращих умов для проживання людей. Реалізація цього завдання передбачає 100% охоплення населених пунктів Громади вуличним освітленням. Зокрема це планується здійснити за рахунок реалізації проекту Реконструкція мереж вуличного освітлення по вул. Незалежності України в смт Олександрівка Кропивницького району Кіровоградської області.

### **Завдання 3.1.3. Обладнання ігрових майданчиків, встановлення лавок для відпочинку, вуличних ліхтарів та урн для сміття**

Основною метою завдання є благоустрій населених пунктів громади, створення кращих умов для відпочинку та дозвілля жителів Громади, шляхом: обладнання ігрових майданчиків, установки об'єктів інфраструктури – садово-паркових меблів, вуличних ліхтарів та урн для сміття, тощо.

## **Операційна ціль 3.2. Покращення транспортного сполучення і стану доріг**

Транспортне сполучення між сільськими населеними пунктами та з адміністративним центром громади є недостатнім. Про це свідчать часті звернення жителів сіл до селищної ради. Стан доріг у Громаді також потребує покращення. У смт Олександрівка та сільських/селищних населених пунктах ще залишились вулиці, що не мають твердого покриття. Між населеними пунктами дороги є вкрай складними для проїзду транспортних засобів, через що неможливо налагодити належне пасажирське перевезення громадян. У рамках реалізації цієї операційної цілі планується відремонтувати дорожнє покриття і реалізувати такі завдання:

### **Завдання 3.2.1. Забезпечення транспортної доступності. Придбання транспортного засобу для пасажирського сполучення сільських населених пунктів Громади з її адміністративним центром**

На сьогодні пасажирські перевезення із сільських населених пунктів до адміністративного центру територіальної Громади здійснюються нерегулярно, бувають часті зриви рейсів. Для виправлення цього становища необхідно придбати автобус, який придатний для перевезення пасажирів та плануватиметься для використання на КП «Оберіг-Аква» для здійснення перевезення пасажирів за визначеним селищною радою маршрутами та графіком для налагодження перевезень, як регулярних так і нерегулярних (за відповідними встановленими тарифами). Зокрема це передбачено в заходах Програми розвитку пасажирських перевезень на території Олександрівської селищної територіальної громади на 2023-2025 роки.

### **Завдання 3.2.2. Проведення компенсації перевізникам вартості проїзду на приміських маршрутах загального користування**

Метою цього завдання є забезпечення реалізації прав окремих категорій громадян на пільговий проїзд автомобільним транспортом на приміських автобусних маршрутах загального користування. Реалізація цього завдання передбачає:

відшкодування компенсаційних виплат перевізникам, що здійснюють пільгові перевезення окремих категорій громадян автомобільним транспортом на приміських автобусних маршрутах загального користування, що не виходять за межі території Громади; зниження соціальної напруги серед населення, якому забезпечено право на пільговий проїзд.

### **Завдання 3.2.3. Будівництво нових, ремонт існуючих автобусних зупинок у населених пунктах Громади**

Метою цього завдання є створення безпечних умов для учасників дорожнього руху. Жителі Громади користуються послугами приватних автобусних пасажирських перевізників. Для того, щоб їм було зручно, затишно і безпечно очікувати автобуси, необхідно відремонтувати наявні автобусні зупинки, а за потреби встановити нові.

### **Завдання 3.2.4. Ремонт доріг сільських/селищних населених пунктах та між ними. Нанесення нової дорожньої розмітки, встановлення обмежень проїзду/руху транспортних засобів у населених пунктах Громади**

Щороку на реконструкцію та ремонт доріг селищна рада витрачає біля 3 млн грн з місцевого бюджету. Крім цього залучаються кошти державного бюджету.

Внаслідок реалізації проєктів щодо ремонту доріг комунальної та державної власності покращились умови для безпеки руху транспортних засобів та пішоходів. Однак, дороги в сільських/селищних населених пунктах Громади ще далекі від ідеальних, саме тому необхідно проводити їх ремонти.

Якість дорожнього покриття у сільській місцевості Громади багато в чому поступається стану доріг в Олександрівці. Більшість із них давно не ремонтувалися, з глибокими вибоїнами, що ускладнює рух транспортних засобів. У багатьох населених пунктах ще є дороги без твердого покриття. Реалізація цього завдання має вирішити проблемні питання пов'язані із бездоріжжям.

### **Завдання 3.2.5. Будівництво та ремонт тротуарів, пішохідних зон в населених пунктах Громади**

Значним кроком у поліпшенні благоустрою населених пунктів Громади, безпеки пішоходів, крім ремонтів доріг, є відновлення пішохідних доріжок та тротуарів. Особливо це стосується смт Олександрівка та сільських населених пунктів, що розташовані на транспортних магістралях обласного та державного значення. Тут рух транспортних засобів є особливо інтенсивним і разом із тим, через відсутність тротуарів, є небезпека для руху пішоходів та транспортних засобів.

## **Операційна ціль 3.3. Впорядкування існуючих і створення нових рекреаційних і відпочинкових зон**

Сучасне життя мешканців селищ, сіл неможливо уявити без періодичного відпочинку на впорядкованих і пристосованих до усіх груп населення рекреаційних зонах. Проведення вільного часу на курортах, базах відпочинку, як в Україні, так і за кордоном для більшості жителів Громади є недоступними через низький рівень їх доходів. Саме тому організація змістовного та активного дозвілля у межах Громади має вирішити цю проблему для більшості населення. У даному випадку рекреаційна сфера має мати пріоритетне значення в

Громаді, тому, що поряд із завданням, яке зазначене вище, вона має вирішувати питання додаткових надходжень до бюджету, розвитку інфраструктури, створення нових відпочинкових зон, як наслідок – створення нових робочих місць.

Реалізація цієї операційної цілі має сприяти забезпеченню активного і змістовного дозвілля різних верств населення і в першу чергу молоді, а вирішити її можливо, реалізуючи такі завдання:

### **Завдання 3.3.1. Капітальний ремонт в'їзних знаків Громади та її населених пунктів**

В'їзні знаки є не тільки естетично привабливим елементом, а й своєрідним інформаційним щитом, що надає певну відомість про населений пункт. Однак, у своїй більшості, на в'їзді до сільських населених пунктів залишаються старі таблички, які роками не оновлювались.

За умови, прийняття певних архітектурно-дизайнерських рішень територія при в'їзді до населених пунктів Громади могла б стати набагато привабливішою і змістовною, в плані її благоустрою, встановлення інформаційних банерів про селище, його пам'ятні і цікаві місця, туристичні маршрути Громади, тощо.

Метою цього завдання є встановлення естетично-привабливих в'їзних знаків до населених пунктів територіальної Громади.

### **Завдання 3.3.2. Благоустрій парків, облаштування місць для відпочинку, в тому числі поблизу водойм та громадських місць для купання, занять фізичною культурою і спортом, проведення культурних та інших заходів**

Реалізація цього завдання спрямована спорудження та облаштування нової та ремонт існуючої інфраструктури відпочинку. Спорудження спортивних та відпочинкових зон дозволить вибрати заняття за своїм уподобанням – займатись спортом чи купатись, гратись із дітьми на ігрових майданчиках чи відпочивати на лавках в парках.

Створена база дозволяє це робити, але її необхідно розвивати. І це має робитись шляхом облаштування нових місць для активного дозвілля, зокрема спорудженням нових ігрових майданчиків для малюків, велосипедних та пішохідних доріжок, тощо.

Зокрема серед проектів, які плануються до реалізації в рамках цього завдання є: будівництво парку по вул. Шевченка в смт Олександрівка;

### **Завдання 3.3.3. Будівництво/ремонт дитячих ігрових майданчиків у населених пунктах Громади**

У населених пунктах Громади є в наявності дитячі ігрові майданчики, у сільських населених пунктах, зазвичай, вони розташовані на території шкіл та дитячих дошкільних закладів. В основному, вони утримуються у належному стані, однак більшість із них потребують періодичних ремонтів та оновлення.

### **Завдання 3.3.4. Облаштування фотозон в смт Олександрівка та сільських населених пунктах Громади**

Метою цього завдання є облаштування фотозон у смт Олександрівка та сільських/селищних населених пунктах Громади. Їх кількість на тепер є мізерною.

## **6. План реалізації Стратегії**

Стратегія розвитку Олександрівської селищної територіальної громади є основним планувальним документом, та підставі якого будуть формуватись наступні селищні галузеві програми та проекти на рік та середньостроковий період. Стратегія розвитку громади розроблена на основі чинного законодавства України, вона відповідає методиці розроблення, проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації регіональних стратегій і планів заходів.

Основною метою Стратегії є реалізація стратегічних, оперативних цілей та завдань і на цій основі досягнення основного стратегічного бачення Громади, а саме: Олександрівська селищна територіальна громада це економічно розвинена та екологічно чиста територія на межі Кіровоградської та Черкаської областей, це територія, з розвиненою соціальною інфраструктурою, де кожен мешканець дбає про чистоту вулиць, безпечне середовище, де кожен мешканець може отримати широкий спектр адміністративних, соціальних та інших послуг, де кожен дбає про Громаду.

Відповідно до плану реалізації Стратегії, передбачається упродовж 2024-2027 років реалізувати три Стратегічних цілі:

Стратегічна ціль 1. Підвищення економічної спроможності Громади.

Стратегічна ціль 2. Покращення якості надання комунальних, адміністративних, освітніх, медичних, соціальних та інших послуг.

Стратегічна ціль 3. Покращення комунальної інфраструктури в населених пунктах Громади.

У свою чергу, при реалізації 3 стратегічних цілей необхідно буде реалізувати 16 оперативних цілей та 59 завдань.

### 6.1. Часові рамки реалізації Стратегії

Стратегія буде реалізована упродовж двох етапів, зокрема, перший етап планується здійснити у 2024-2025 роках, другий – у 2026-2027 роках.

Джерелами фінансування Плану реалізації Стратегії можуть бути кошти :

Державного бюджету, зокрема, Державного фонду регіонального розвитку, галузевих (міжгалузевих) державних цільових програм центральних органів виконавчої влади, що спрямовуються на розвиток відповідної сфери у регіонах, субвенцій, інших трансфертів з державного місцевого бюджетам;

місцевих бюджетів;

міжнародних організацій, зокрема, коштів технічної допомоги ЄС;

інвесторів, власні кошти підприємств, організацій та установ, а також кошти суб'єктів господарювання різних форм власності;

з інших джерел, не заборонених законодавством.

### 6.2. Територія впливу реалізації Стратегії

#### Територія впливу проєктів Плану реалізації Стратегії

Завдання стратегії	Номер і назва проєкту	Територія впливу
Завдання 1.1.1. Інвентаризація нерухомого майна та земельних ділянок, надр, визначення інвестиційно-привабливих об'єктів. Створення реєстру нерухомого майна з доступом через мережу Інтернет	1. Визначення інвестиційно-привабливих об'єктів в населених пунктах громади. Систематизація даних про інвестиційні можливості Олександрівської селищної територіальної громади, створення реєстру інвестиційних ділянок	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 1.1.2. Розробка економічного, соціального та інвестиційного паспортів Громади	2. Економічний, соціальний та інвестиційний паспорти громади – шлях до її гармонійного розвитку	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 1.1.3. Проведення презентаційної кампанії інвестиційних можливостей Громади	3. Через інвестиційні можливості до зростання громади (підготовка маркетингових матеріалів з детальним описом Громади, описом інвестиційних проєктів та інвестиційних ділянок, підготовка презентаційної продукції та розміщення її на інвестиційних порталах)	Олександрівська селищна територіальна громада

Завдання 1.1.4. Підготовка фахівців з числа працівників виконавчих органів селищної ради, які будуть готувати проекти на конкурсні вітчизняні та міжнародні програми	4. Підготовка фахівців з числа працівників виконавчих органів селищної ради, які будуть готувати проекти на конкурсні українські та міжнародні програми	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 1.2.1. Покращення системи видачі дозвільних документів для підприємців за принципом «єдиного вікна»	5. Видача дозвільних документів для підприємців за принципом «єдиного вікна» - нові стандарти надання адміністративних послуг	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 1.2.2. Проведення навчання, надання допомоги фізичним особам для участі в українських стартапах	6. Українські стартапи – початок для розвитку власного бізнесу	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 1.2.3. Проведення навчання, надання практичної допомоги виконавчим органам селищної ради, громадським організаціям, кооперативам у пошуках можливостей залучення приватного капіталу, міжнародних грантів, міжнародної технічної допомоги для реалізації власних проєктів розвитку Громади	7. Розробка та управління проєктами в Громаді.	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 1.2.4. Покращення механізму співпраці влади з бізнесом	8. Покращення співпраці влади з бізнесом шлях до розвитку Громади.	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 1.3.1. Розробка генплану/детальних планів територій сільських/селищних населених пунктів Олександрівської селищної ради.	9. Розробка Генеральних планів населених пунктів Олександрівської селищної територіальної громади	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 1.4.1. Формування каталогу туристичних об'єктів в Громаді	10. Розробка Каталогу туристичних переваг Олександрівської селищної територіальної громади	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 1.4.2. Створення туристичного маршруту	11. Створення туристичного маршруту вихідного дня «Бірки – село козацької слави»	смт Олександрівка, с. Бірки
Завдання 1.4.3. Розміщення туристичної навігації на в'їзді до Олександрівської селищної ради. Благоустрій цієї території із облаштуванням фотозони	12. Покращення туристичної впізнаваності Олександрівської селищної територіальної громади.	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 1.4.4. Розробка туристичної промпродукції і туристичного розділу на сайті Олександрівської селищної ради	13. Промоція туристичних можливостей Олександрівської селищної територіальної громади	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 1.4.5. Укладання угоди про співпрацю із однією адміністративно-територіальною одиницею Республіки Польща. Визначення можливих напрямків співпраці.	14. Співдружність і співробітництво для розвитку та успіху громад.	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.1.1. Запровадження системи затвердження звітності та фінансових планів для комунальних підприємств	15. Запровадження системи затвердження звітності та фінансових планів для комунальних підприємств задля їх ефективної, беззбиткової діяльності	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.1.2. Розробка прозорої системи тарифів на комунальні та інші послуги, що надаються	16. Тарифи на комунальні послуги під контроль громадськості.	Олександрівська селищна територіальна громада

комунальними підприємствами, закладами, установами комунальної власності Олександрівської селищної територіальної громади.		
Завдання 2.1.3. Модернізація технопарку комунальних підприємств – придбання машин та механізмів	17. Придбання спеціалізованої техніки для КП «Оберіг-Аква»»	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.1.4. Участь комунальних підприємств Олександрівської селищної ради у програмах лізингу/кредитування за попереднім погодження Олександрівської селищної ради.	18. Участь комунальних підприємств Олександрівської селищної ради у програмах лізингу/кредитування для зміцнення матеріально-технічної бази підприємств, за попереднім погодження Олександрівської селищної ради	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.1.5. Забезпечення виконання інспектором з благоустрою контролю за спалюванням сміття, стихійним паркуванням в недозволених місцях, порушенням норм будівництва, тощо.	19. Пошук працівника з відповідною освітою та професійними якостями для зайняття посади інспектора з благоустрою, призначення на посаду та виконання ним посадових обов'язків	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.2.1. Поліпшення роботи Центру надання адміністративних послуг селищної ради, в тому числі за рахунок розширення та впровадження нових видів адміністративних послуг	20. Розширення переліку адміністративних послуг, що надаюватимуться ЦНАПом селищної ради	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.2.2. Облаштування віддалених робочих місць ЦНАП в сільських населених пунктах Громади, впровадження нових методів надання послуг – «Мобільний офіс ЦНАП»	21. Утворення відділених робочих місць працівників ЦНАП	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.3.1. Капітальний ремонт, реконструкція, термомодернізація приміщень дошкільних та шкільних навчальних закладів із врахуванням потреб людей із обмеженими фізичними можливостями	22. Виготовлення проєктно – кошторисної документації «Капітальний ремонт КЗ «Олександрівський ліцей №2»; 23. Капітальний ремонт КЗ «Олександрівський ліцей №2» - 2024 -2025 роки; 24. Будівництво модульної котельні на твердому паливі потужністю 700 кВт КЗ «Олександрівський ліцей №2» 25. Виготовлення проєктно – кошторисної документації «Встановлення пожежної сигналізації в КЗ «Олександрівський ліцей №2»»; 26. Встановлення пожежної сигналізації в КЗ «Олександрівський ліцей №2» 27. Капітальний ремонт Красносільського закладу дошкільної освіти (завершення) 28. Капітальний ремонт приміщень Олександрівського закладу дошкільної освіти (ясла-садок) №3	Олександрівська селищна територіальна громада смт Олександрівка, с. Красносілля, с. Родниківка, с. Стара Осота, с. Вищі Верещаки, с. Михайлівка,

	<p>(завершення);</p> <p>29. Придбання та заміна вікон на енергозберігаючі в Олександрівському закладі дошкільної освіти №6;</p> <p>30. Встановлення системи електроопалення в Родниківській філії КЗ «Красносілківський ліцей»</p> <p>31. Поточний ремонт системи опалення Вищеверещаківської філії КЗ «Красносільський ліцей» - 2024 рік;</p> <p>32. Придбання та заміна вікон та дверних блоків на енергозберігаючі в приміщенні Староосотської філії КЗ «Олександрівський ліцей №1» – 2024 роки;</p> <p>33. Модернізація шкільних їдалень та придбання нового технологічного обладнання</p> <p>34. Виготовлення проектно-кошторисної документації «Поточний середній ремонт асфальтного покриття на території КЗ «Михайлівський ліцей»</p> <p>35. Поточний середній ремонт асфальтного покриття на території КЗ «Михайлівський ліцей»</p> <p>36. Виготовлення проектно – кошторисної документації «Капітальний ремонт харчоблоку Олександрівської філії КЗ «Олександрівський ліцей №1»</p> <p>37. «Капітальний ремонт харчоблоку Олександрівської філії КЗ «Олександрівський ліцей №1» - 2025-2026 рік;</p> <p>38. Реконструкція спортивного майданчика КЗ «Олександрівський ліцей №2» - 2026 рік.</p>	
Завдання 2.3.2. Оснащення закладів освіти сучасним обладнанням, необхідним для забезпечення освітнього процесу	39. Оснащення закладів освіти сучасним обладнанням, необхідним для забезпечення освітнього процесу	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.3.3. Розвиток позашкільної освіти в населених пунктах Громади.	40. Розширення мережі позашкільної освіти	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.3.4 Оптимізація дошкільних та шкільних навчальних закладів освіти. Придбання нових шкільних автобусів для забезпечення доставки учнів та педагогічних кадрів до закладів освіти.	41. Придбання нових шкільних автобусів для забезпечення доставки учнів та педагогічних кадрів до закладів освіти	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.3.5 Покращення механізму комунікації між батьками, учнями, педагогічним персоналом і місцевою владою	42. Забезпечення надійним інтернет-зв'язком закладів дошкільної освіти громади	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.3.6. Організація семінарів з метою вивчення кращих практик, навчальних поїздок для педагогів з метою	43. Організація спільних семінарів з Черкаською областю (м. Кам'янка, м. Чигирин) та Знам'янською, Бобринецькою та	Олександрівська селищна територіальна громада



обміну досвідом до інших регіонів країни.	Олександрійською територіальними громадами Кіровоградської області для обміну досвідом та вивчення кращих практик	
Завдання 2.3.7. Реалізація права на освіту осіб з особливими освітніми потребами. Трансформація освіти, розвиток інклюзивного навчання дітей.	44. Трансформація освіти, розвиток інклюзивного навчання дітей	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.3.8. Організація підтримки морального та матеріального заохочення обдарованих дітей (учнів закладів освіти та вихованців (колективів) закладів позашкільної освіти – членів Малої академії наук України за високі результати зовнішнього незалежного оцінювання та педагогічних працівників, які їх підготували.	45. Організація підтримки морального та матеріального заохочення обдарованих дітей (учнів закладів освіти та вихованців (колективів) закладів позашкільної освіти – членів Малої академії наук України за високі результати зовнішнього незалежного оцінювання та педагогічних працівників, які їх підготували	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.4.1. Покращення механізму інформування громадськості про соціальні послуги.	46. Налагодження комунікації між владою, громадськими організаціями, партнерами на населенням	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.5.1. Капітальний, поточний ремонт, реконструкція закладів первинної медико-санітарної допомоги (амбулаторій загальної практики сімейної медицини, ФАПів), багатопрофільної лікарні (КНП «Олександрівська лікарня»). Впровадження у цих закладах заходів із термомодернізації будівель та енергоефективності.	47. Капітальний ремонт приміщень відділення терапевтичного профілю №1 КНП «Олександрівська лікарня» Олександрівської селищної ради Кропивницького району Кіровоградської області смт Олександрівка, вул Шевченка,57; 48. Капітальний ремонт санітарного вузла відділення фізичної та реабілітаційної медицини Комунального некомерційного підприємства "Олександрівська лікарня" Олександрівської селищної ради Кропивницького району Кіровоградської області смт Олександрівка вул Шевченка,57; 49. Капітальний ремонт відділення фізичної та реабілітаційної медицини Комунального некомерційного підприємства "Олександрівська лікарня" Олександрівської селищної ради Кропивницького району Кіровоградської області смт Олександрівка вул Шевченка,57 50. Заміна вікон на енергозберігаючі по відділеннях Комунального некомерційного підприємства "Олександрівська лікарня" Олександрівської селищної ради Кропивницького району Кіровоградської області; 51. Придбання та заміна вікон на енергозберігаючі в кабінетах сімейних лікарів смт	Олександрівська селищна територіальна громада, смт Олександрівка

	Олександрівка, вул. Шевченка, 57; 52. Проведення поточного ремонту першого та другого поверхів Олександрівської амбулаторії ЗПСМ смт Олександрівка, вул. Шевченка, 57.	
Завдання 2.5.2. Оснащення лікувальних закладів Олександрівської селищної ради необхідним сучасним медичним обладнанням, апаратурою, устаткуванням, іншими засобами, в тому числі автотранспортом.	53. Придбання апарату УЗД, операційного столу, апарату штучної вентиляції легень для КНП «Олександрівська лікарня»; 54. Забезпечення ФАПів необхідним медичним обладнанням; 55. Придбання нових та здійснення ремонту існуючих автомобілів, що забезпечують надання первинної медико-санітарної допомоги мешканцям населених пунктів Громади, насамперед у сільські місцевості.	Олександрівська селищна територіальна громада, смт Олександрівка
Завдання 2.5.3. Впровадження бюджетної фінансової підтримки некомерційних медичних підприємств – на придбання ліків, обладнання, апаратури, устаткування, паливно-мастильними матеріалами, стимуляцію оплати праці медичних і інших працівників, підготовки (навчання) і перепідготовки медичних кадрів, тощо.	56. Придбання ліків, обладнання, апаратури, устаткування, паливно-мастильними матеріалами, стимуляцію оплати праці медичних і інших працівників, підготовки (навчання) і перепідготовки медичних кадрів	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.6.1. Капітальний, поточний ремонт, реконструкція закладів культури. Впровадження у цих закладах заходів із термомодернізації будівель та енергоефективності.	57. Проведення робіт по виготовленню проектно-кошторисної документації, технічного обстеження, роботи з проходження експертизи та отримання позитивного експертного звіту по об'єкту «Капітальний ремонт будівлі комунального закладу «Центр культури та дозвілля» Олександрівської селищної ради», що знаходиться за адресою: 27300, Кіровоградська область, Кропивницький район, смт Олександрівка, вул.Коцюбинського, 2 Капітальний ремонт будівлі комунального закладу «Центр культури та дозвілля» Олександрівської селищної ради», що знаходиться за адресою: 27300, Кіровоградська область, Кропивницький район, смт Олександрівка, вул.Коцюбинського, 2 Поточний ремонт закладів культури Громади	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.6.2. Зміцнення матеріально-технічної бази закладів культури, – придбання нового автомобіля, технічних	58. Придбання нового автомобіля, технічних засобів, апаратури, костюмів, інструментів, поповнення книжкового фонду та	Олександрівська селищна територіальна громада

засобів, апаратури, костюмів, інструментів, поповнення книжкового фонду та інше.	інше	
Завдання 2.6.3. Відбудова, реставрація пам'яток культурної спадщини в населених пунктах із облаштуванням навколо них громадських просторів.	59. Реставрація пам'яток культурної спадщини в населених пунктах із облаштуванням навколо них громадських просторів	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.6.4. Підтримка існуючих, започаткування та проведення нових селищних культурно-мистецьких проєктів, участь Олександрівської селищної ради у міжнародних, Всеукраїнських, регіональних фестивалях та конкурсах. Фінансова підтримка окремих учасників та колективів у зазначених заходах.	60. Участь Олександрівської селищної ради у міжнародних, Всеукраїнських, регіональних фестивалях та конкурсах	Україна, Кіровоградська область, Кропивницький район, Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.7.1. Проведення спортивних змагань в смт Олександрівка та сільських/селищних населених пунктах Громади, участь у обласних, державних, міжнародних спортивних заходах. Промоція цих заходів та інформування через засоби масової інформації, офіційну сторінку селищної ради в мережі Інтернет	61.Проведення спортивних змагань в смт Олександрівка та сільських/селищних населених пунктах Громади, участь у обласних, державних спортивних заходах.	Україна, Кіровоградська область, Кропивницький район, Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.7.2. Ремонт існуючих, будівництво нових спортивних об'єктів в населених пунктах Громади.	62.Проведення ремонтних робіт для утримання в належному стані спортивних та адміністративних приміщень (спорт комплексу) КЗ "ДЮСШ ім.М.П.Іванова" та стадіону ім.М.Шишки	Олександрівська селищна територіальна громада, смт Олександрівка
Завдання 2.7.3. Зміцнення матеріально-технічної бази дитячо-юнацької спортивної школи – придбання нового спортивного інвентарю	63. Забезпечення дитячо-юнацької спортивної школи необхідним спортивним обладнанням, інвентарем, спортивним одягом, взуттям та аксесуарами загального і спеціального призначення	Олександрівська селищна територіальна громада, смт Олександрівка
Завдання 2.8.1. Створення та започаткування роботи сервісу з надання правової допомоги жителям Громади, зокрема, стосовно відстоювання та захисту їх законних прав (юридична допомога)	64. Створення та започаткування роботи сервісу з надання правової допомоги жителям Громади	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.9.1. Встановлення камер відеоспостереження, дорожніх знаків	65. Встановлення камер відеоспостереження у смт Олександрівка та сільських/селищних населених пунктах. Встановлення дорожніх знаків у смт Олександрівка та сільських/селищних населених пунктах	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.9.2. Покращення системи збору і сортування сміття в населених пунктах Олександрівської селищної ради.	66. Придбання для КП «Оберіг-Аква»: сміттєвоза, навантажувальних технічних засобів; сміттєвих контейнерів;	Олександрівська селищна територіальна громада, смт Олександрівка

Придбання сміттєвозу.	трактор із інвентарем; грейдера або екскаватора	
Завдання 2.9.3. Рекультивация, підгортання сміття на полігонах зі збору твердих побутових відходів. Ліквідація стихійних сміттєзвалищ, паспортизація нових та існуючих	67. Ліквідація стихійних сміттєзвалищ; Рекультивация, підгортання сміття на існуючих сміттєзвалищах; Будівництво полігону складування твердих побутових відходів	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.9.4. Обстеження та ремонт гідротехнічних споруд Громади	68. Обстеження та ремонт гідротехнічних споруд громади	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.9.5. Запровадження системи Стратегічної екологічної оцінки при затвердженні містобудівної документації, генеральних планів, детальних планів територій або зонування, селищних програм та проєктів, які мають негативний вплив на довкілля та здоров'я населення	69. Запровадження системи Стратегічної екологічної оцінки при затвердженні містобудівної документації, генеральних планів, детальних планів територій або зонування, селищних програм та проєктів	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.9.6. Підвищення рівня екологічного контролю	70. Підвищення рівня екологічного контролю	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 2.9.7. Озеленення населених пунктів, заліснення територій, очищення джерел та русел річок, впорядкування зелених зон селищних/сільських населених пунктів Громади	71. Проведення озеленення населених пунктів	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 3.1.1. Будівництво, реконструкція та ремонт мереж водопостачання та водовідведення	72. Реконструкція водогону в с.Несватково Будівництво системи водоочищення в смт Олександрівка	с.Несватково смт Олександрівка
Завдання 3.1.2. Будівництво, реконструкція та ремонт мереж вуличного освітлення	73. Реконструкція мереж вуличного освітлення по вул. Незалежності України в смт Олександрівка Кропивницького району Кіровоградської області.	смт Олександрівка
Завдання 3.1.3. Обладнання ігрових майданчиків, встановлення лавок для відпочинку, вуличних ліхтарів та урн для сміття	74. Обладнання ігрових майданчиків Установка об'єктів інфраструктури, вуличних ліхтарів та урн для сміття	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 3.2.1. Забезпечення транспортної доступності. Придбання транспортного засобу для пасажирського сполучення сільських населених пунктів Громади з її адміністративним центром	75. Придбання автобуса у КП «Оберіг-Аква» Олександрівської селищної ради Кропивницького району Кіровоградської області	Олександрівська селищна територіальна громада, смт Олександрівка
Завдання 3.2.2. Проведення компенсації перевізникам вартості проїзду на приміських маршрутах загального користування	76. Виконання заходів Програми відшкодування витрат надавачам послуг за пільгове перевезення та зв'язок окремим категоріям громадян на 2022-2025 роки	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 3.2.3. Будівництво нових, ремонт існуючих автобусних зупинок у населених пунктах Громади	77. Виконання заходів Програми відшкодування витрат надавачам послуг за пільгове перевезення та зв'язок окремим категоріям громадян на 2022-2025 роки	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 3.2.4. Ремонт доріг сільських/селищних населених пунктах та між ними. Нанесення	78. Ремонт доріг комунальної власності Олександрівської селищної територіальної громади	Олександрівська селищна територіальна громада

нової дорожньої розмітки, встановлення обмежень проїзду/руху транспортних засобів у населених пунктах Громади		
Завдання 3.2.5. Будівництво та ремонт тротуарів, пішохідних зон в населених пунктах Громади	79. Відновлення пішохідних доріжок та тротуарів у населених пунктах громади	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 3.3.1. Капітальний ремонт в'їздних знаків Громади та її населених пунктів	80. Проведення капітального ремонту в'їздних знаків Громади та її населених пунктів	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 3.3.2. Благоустрій парків, облаштування місць для відпочинку, в тому числі поблизу водойм та громадських місць для купання, занять фізичною культурою і спортом, проведення культурних та інших заходів	81. Будівництво парку по вул. Шевченка в смт Олександрівка	смт Олександрівка
Завдання 3.3.3. Будівництво/ремонт дитячих ігрових майданчиків у населених пунктах Громади	82. Проведення періодичних ремонтів та оновлення дитячих ігрових майданчиків у населених пунктах Громади	Олександрівська селищна територіальна громада
Завдання 3.3.4. Облаштування фотозон в смт Олександрівка та сільських населених пунктах Громади	83. Облаштування фотозон у смт Олександрівка та сільських/селищних населених пунктах Громади	Олександрівська селищна територіальна громада

### 6.3. Очікувані результати та показники

Реалізація зазначених цілей та завдань Стратегії має забезпечити комплексний, рівномірний та гармонійний розвиток території селищної Громади, сприяти задоволенню зростаючих потреб та запитів жителів у питаннях покращення їх рівня життя, зростання доходів, наданні адміністративних та інших важливих соціальних, освітніх, медичних, культурних послуг, тощо. Реалізація окремих цілей та завдань має дати наступні позитивні результати:

**Реалізація стратегічної цілі 1. «Підвищення економічної спроможності Громади» та операційних цілей 1.1.-1.4. забезпечить отримання наступних результатів:**

створення нових підприємств;

збільшення обсягів сільськогосподарського виробництва, переробки сільськогосподарської продукції, випуск нових її видів;

збільшення чисельності суб'єктів підприємницької діяльності, кількості нових робочих місць, зменшення міграції населення до інших регіонів держави та за її межі;

зростання питомої ваги малого та мікро підприємництва у валовій доданій вартості Громади, району, регіону;

росту обсягів залучених вітчизняних та прямих іноземних інвестицій у розвиток бізнесу та, як наслідок, у інфраструктуру територіальної Громади;

зростанню рівня заробітної плати та реальних доходів громадян, посилення їх купівельної спроможності;

створення умов та сприяння у започаткуванні та веденні бізнесу через надання адміністративних послуг, інформування населення про інвестиційні можливості та потреби, організація навчання суб'єктів підприємництва та окремих громадян, розробка основних містобудівних документів;

відновлення і створення нових туристичних можливостей Громади.

**Показники ефективності реалізації проєктів, що відносяться до операційної цілі**

**1.1. «Покращення інвестиційного та бізнес-клімату»:**

визначена база даних щодо об'єктів, що потребують залучення інвестицій;  
визначені території пріоритетного інвестиційного розвитку;  
розроблений економічний, соціальний та інвестиційний паспорт громади;  
на сайті селищної ради створений відповідний розділ щодо залучення інвестицій і в ньому розміщений інвестиційний паспорт Громади, а також реєстр вільних земельних ділянок, об'єктів, що пропонуються інвесторам для реалізації інвестиційних проєктів;  
розроблені і затверджені правила регулювання земельних відносин;  
створені інформаційно-аналітичні матеріали для промоції інвестиційних можливостей Громади;  
розміщено інвестиційні пропозиції, проєкти на офіційних сайтах Кропивницької районної та Кіровоградської обласної державних адміністрацій.

**Показники ефективності реалізації проєктів, що відносяться до операційної цілі**

**1.2. «Покращення механізмів підтримки бізнесу»:**

- покращено роботу селищного Центру надання адміністративних послуг і всі дозвільні документи видаються за принципом «єдиного вікна»;  
- проведено щонайменше 7-8 навчань, семінарів, зустрічей потенційними учасниками обласних та всеукраїнських стартапів;  
- проведено щонайменше 5-7 навчань, семінарів із керівниками (представниками) виконавчих органів, комунальних закладів, старостами, діловодами селищної ради з питань підготовки проєктів розвитку.  
- налагоджено комунікацію по напрямку «бізнес-влада» за допомогою створення на офіційному сайті ради розділів «Комунікація з бізнесом» і т. д.

**Показники ефективності реалізації проєктів, що відносяться до операційної цілі**

**1.3. «Розробка містопланувальної документації»:**

Замовлено і виготовлено містопланувальні документи селищних/сільських населених пунктів Громади.

**Показники ефективності реалізації проєктів, що відносяться до операційної цілі**

**1.4. «Розвиток туризму»:**

- сформовано каталог туристичних об'єктів;  
- розроблено та сформовано туристичні маршрути;  
- на сайті селищної ради створений відповідний розділ з інформацією про туристичні об'єкти та маршрути в Громаді;  
- на в'їзді у селище Олександрівка встановлено туристичну навігацію, здійснено благоустрій навколо в'їзного знаку, облаштовано фотозону;  
- розроблені інформаційні документи про туристичну Олександрівську селищну територіальну громаду, вони поширюються під час проведення нарад, семінарів, форумів, тощо;  
- укладено угоду про міжнародне співробітництво у різних галузях та сферах із адміністративно-територіальною одиницею Республіки Польща;  
- відчутне зростання кількості туристів, що відвідали Громаду.

**Реалізація стратегічної цілі 2. «Покращення якості надання комунальних, адміністративних, освітніх, медичних, соціальних та інших послуг» та операційних цілей 2.1.-2.9 забезпечить отримання наступних результатів:**

- оптимізація роботи комунальних підприємств, покращення якості та розширення переліку комунальних послуг, що надаються на території Громади фізичним та юридичним особам;

- ефективне використання майна, що передане в оперативне управління та господарське відання, беззбиткове ведення господарської діяльності;
- запровадження відкритості, прозорості, обґрунтованості запровадження тарифів на житлово-комунальні та інші послуги;
- зміцнення матеріально-технічної бази комунального підприємства «Оберіг-Аква», придбання додаткових одиниць техніки, машин, устаткування та обладнання;
- покращення благоустрою населених пунктів, посилення відповідальності громадян за дотримання Правил благоустрою;
- удосконалення освітньої галузі Громади, покращення умов навчання та виховання;
- зміцнення матеріально-технічної бази закладів освіти, шляхом проведення ремонтних робіт, термомодернізації об'єктів, придбання нового обладнання та технічних засобів
- організація єдиного освітньо-інформаційного простору;
- забезпечення рівного доступу до якісної освіти;
- удосконалення навчально-виховного процесу, взаємодія у цьому процесі ланки «батьки-учні-вчителі»;
- сприяння підвищенню професійної кваліфікації педагогічних кадрів, шляхом обміном досвіду із іншими територіальними громадами, формування кадрового вчительського потенціалу громади, запровадження місцевих стимулів для педагогів, тощо;
- надання якісних та доступних соціальних послуг населенню, інформування жителів громади про перелік соціальних послуг та умови їх надання;
- покращення якості та доступності з надання спеціалізованої медичної допомоги в умовах реформи охорони здоров'я;
- зміцнення матеріально-технічної бази підприємств охорони здоров'я шляхом ремонту будівель, приміщень, придбання нової техніки, медичного обладнання, тощо;
- сприяння підвищенню професійної кваліфікації медичних кадрів, формування кадрового медичного потенціалу громади;
- впровадження нових методів прийому хворих, їх лікування;
- охоплення 85-95% всього населення Громади деклараціями на надання медичних послуг;
- зміцнення матеріально-технічної бази закладів культури Громади шляхом ремонту будівель, приміщень із застосуванням елементів енергозбереження та енергоефективності, придбання нової техніки, обладнання, апаратури, костюмів, інструментів, тощо;
- поточний ремонт електромережі та заміна електролічильника, заміна підлоги на першому поверсі бібліотеки для дітей комунального закладу «Центральна бібліотека».
- проведення роботи по виготовленню проєктно-кошторисної документації, технічного обстеження, роботи з проходження експертизи та отримання позитивного експертного звіту по об'єкту «Капітальний ремонт будівлі комунального закладу «Центр культури та дозвілля» Олександрівської селищної ради», що знаходиться за адресою: 27300, Кіровоградська область, Кропивницький район, смт Олександрівка, вул.Коцюбинського, 2.;
- відбудова та реставрація пам'яток культури в населених пунктах Громади;
- популяризація культури серед населення Громади, започаткування нових програм та проєктів, участь творчих колективів Громади у різних регіональних, всеукраїнських та міжнародних фестивалях та конкурсах;
- популяризація здорового способу в життя в Громаді шляхом залучення населення до участі у спортивних змаганнях, проведення їх у сільських населених пунктах, промоція фізкультури та спорту Громади;
- створення нового сервісу щодо надання безоплатної правової допомоги для жителів Громади;
- встановлення візуального спостереження за об'єктами життєзабезпечення населених пунктів, об'єктами соціального та інфраструктурного призначення, культури, освіти, охорони здоров'я, закладами торгівлі та послуг;

- покращення та запровадження нової практики поводження із твердими побутовими відходами;
- модернізація системи водопостачання та очистки каналізаційних стоків;
- обстеження та ремонт гідротехнічних споруд у населених пунктах Громади;
- запровадження системи та підвищення рівня контролю за станом довкілля;
- озеленення населених пунктів Громади, очищення джерел та річок, інших водних об'єктів Громади.

### **Показники ефективності реалізації проєктів, що відносяться до операційної цілі**

#### **2.1. «Оптимізація роботи комунальних підприємств»:**

- комунальні підприємства Громади щорічно подають до виконавчого комітету для затвердження фінансові плани на наступний бюджетний рік. Щорічно звітують про виконання фінансових планів за рік, що минув. Зменшилась дебіторська заборгованість комунального підприємства «Оберіг-Аква»;
- закуплено нове обладнання та інвентарю для КП «Оберіг-Аква»;
- закуплено смітєвоз, навантажувальні технічні засоби, смітєві контейнери, трактор із інвентарем, екскаватор.
- проведено щонайменше 30 перевірок дотримання Правил благоустрою, складено протоколи про їх порушення.

### **Показники ефективності реалізації проєктів, що відносяться до операційної цілі**

#### **2.2. «Покращення надання муніципальних послуг»:**

- створено Центр надання адміністративних послуг, відокремлені підрозділи, філії, віддалені робочі місця у сільських населених пунктах громади, робочі місця укомплектовані необхідними технічними засобами, персонал пройшов фахову підготовку;
- на сайті селищної ради розміщено Положення про ЦНАП селищної ради, перелік послуг і документів необхідних для їх отримання;
- видання документів дозвільного характеру здійснюється за принципом «організаційної єдності»;
- впроваджено систему звернень і скарг на неналежну роботу ЦНАП і якості надання послуг.

### **Показники ефективності реалізації проєктів, що відносяться до операційної цілі**

#### **2.3. «Підвищення якості освітніх послуг»:**

- виготовлено проєктно – кошторисну документацію «Капітальний ремонт КЗ «Олександрівський ліцей №2» та проведено капітальний ремонт КЗ «Олександрівський ліцей №2»;
- збудовано модульну котельню на твердому паливі потужністю 700 кВт КЗ «Олександрівський ліцей №2»;
- виготовлено проєктно – кошторисну документацію «Встановлення пожежної сигналізації в КЗ «Олександрівський ліцей №2» та встановлено пожежну сигналізацію в КЗ «Олександрівський ліцей №2»;
- завершено капітальний ремонт Красносільського закладу дошкільної освіти;
- завершено капітальний ремонт приміщень Олександрівського закладу дошкільної освіти (ясла-садок) №3;
- придбано та замінено вікна на енергозберігаючі в Олександрівському закладі дошкільної освіти №6;
- встановлено системи електроопалення в Родниківській філії КЗ «Красносілківський ліцей»;
- проведено поточний ремонт системи опалення Вищеверещаківської філії КЗ «Красносілківський ліцей»;



- придбано та замінено вікна та дверні блоки на енергозберігаючі в приміщенні Староосотської філії КЗ «Олександрівський ліцей №1»;
- проведено модернізацію шкільних їдалень та придбання нового технологічного обладнання;
- проведено поточний середній ремонт асфальтного покриття на території КЗ «Михайлівський ліцей»;
- виготовлено проектно – кошторисну документацію «Капітальний ремонт харчоблоку Олександрівської філії КЗ «Олександрівський ліцей №1» та втілено проєкт «Капітальний ремонт харчоблоку Олександрівської філії КЗ «Олександрівський ліцей №1»;
- проведено реконструкцію спортивного майданчика КЗ «Олександрівський ліцей №2»;
- поліпшено матеріально-технічну базу шляхом придбання нової техніки, обладнання, устаткування, тощо;
- придбано 2 нових шкільних автобуси;
- підготовлено більше учнів переможців районних, обласних, республіканських, міжнародних олімпіад, інших конкурсів;
- проведено заходи, наради, семінари, тренінги щодо комунікаційних зв'язків між школою та батьками;
- представниками Громади взято участь у районних, обласних, республіканських семінарах, тренінгах щодо налагодження комунікації між владою, школою, батьками;
- проведено 2-3 поїздки до інших територіальних громад щодо обміну досвідом;
- прийнято 1-2 делегації із інших громад щодо вивчення досвіду роботи освітніх закладів;
- підготовлено і поширено друковані матеріали про впровадження кращих практик у освітній сфері;
- залучено педагогів для навчання, підвищення кваліфікації;

**Показники ефективності реалізації проєктів, що відносяться до операційної цілі 2.4. «Підвищення якості соціальних послуг»:**

- охоплено наданням послуг жителів громади, що їх потребують;
- розміщено матеріали на офіційній сторінці селищної ради про перелік послуг, що надаються населенню у Громаді, районі, регіоні, державі;
- підготовлено друковану продукцію про соціальні послуги та порядок їх отримання.

**Показники ефективності реалізації проєктів, що відносяться до операційної цілі 2.5. «Покращення стандартів медичного обслуговування»:**

- проведено капітальний ремонт приміщень відділення терапевтичного профілю №1 КНП «Олександрівська лікарня» Олександрівської селищної ради Кропивницького району Кіровоградської області смт Олександрівка, вул Шевченка,57;
- проведено капітальний ремонту санітарного вузла відділення фізичної та реабілітаційної медицини Комунального некомерційного підприємства "Олександрівська лікарня" Олександрівської селищної ради Кропивницького району Кіровоградської області смт Олександрівка вул Шевченка,57;
- проведено капітальний ремонт відділення фізичної та реабілітаційної медицини Комунального некомерційного підприємства "Олександрівська лікарня" Олександрівської селищної ради Кропивницького району Кіровоградської області смт Олександрівка вул Шевченка,57
- замінено вікна на енергозберігаючі по відділеннях Комунального некомерційного підприємства "Олександрівська лікарня" Олександрівської селищної ради Кропивницького району Кіровоградської області;
- придбано та замінено вікна на енергозберігаючі в кабінетах сімейних лікарів смт Олександрівка, вул. Шевченка, 57;

- проведено поточний ремонт першого та другого поверхів Олександрівської амбулаторії ЗПСМ смт Олександрівка, вул. Шевченка, 57.

- фінансове забезпечення медичних закладів Громади щодо закупівлі ліків, стимулювання оплати праці, тощо;

- проведено бесіди, лекції, інші заходи, спрямовані на популяризацію занять активним спортом, ведення активного способу життя, уникання вживання алкоголю, наркотиків, паління, тощо;

**Показники ефективності реалізації проєктів, що відносяться до операційної цілі 2.6 «Покращення культурних послуг»:**

- проведено поточний ремонт електромережі та заміну електролічильника, заміну підлоги на першому поверсі бібліотеки для дітей комунального закладу «Центральна бібліотека».

Проведено роботи по виготовленню проєктно-кошторисної документації, технічного обстеження, роботи з проходження експертизи та отримання позитивного експертного звіту по об'єкту «Капітальний ремонт будівлі комунального закладу «Центр культури та дозвілля» Олександрівської селищної ради», що знаходиться за адресою: 27300, Кіровоградська область, Кропивницький район, смт Олександрівка, вул.Коцюбинського, 2.

- проведено поповнення книжкового фонду комунального закладу «Центральна бібліотека»;

- виготовлено облікову документацію на пам'ятки культурної спадщини місцевого значення, зокрема виготовлено облікову документацію та проведено паспортизацію пам'ятки архітектури місцевого значення церкви Різдва Богородиці в селі Іванівка та пам'ятки архітектури місцевого значення Успенської церкви в селі Бандурове.

- здійснюється популяризація культури серед населення Громади, започатковано нові програми та проєкти, творчі колективи Громади беруть участь у різних регіональних, всеукраїнських та міжнародних фестивалях та конкурсах.

**Показники ефективності реалізації проєктів, що відносяться до операційної цілі 2.7. «Популяризація здорового способу життя, зміцнення інфраструктури фізичної культури та спорту»:**

- забезпечено дитячо-юнацьку спортивну школу необхідним спортивним обладнанням, інвентарем, спортивним одягом, взуттям та аксесуарами загального і спеціального призначення,

- проведено поточний ремонт спортивних споруд у сільських населених пунктах Громади.

**Показники ефективності реалізації проєктів, що відносяться до операційної цілі 2.8. «Підвищення рівня правової грамотності»:**

- започаткування та ведення сервісу із надання безоплатної правової допомоги жителям Громади.

- успішна протидія можливим загрозам інтересам держави, провокаціям, проявам тероризму;

- надано правових послуг населенню.

**Показники ефективності реалізації проєктів, що відносяться до операційної цілі 2.9. «Підвищення рівня безпеки в громаді, у тому числі – екологічної»:**

- для потреб комунального підприємства «Оберіг-Аква» придбано: сміттєвоз, навантажувальні технічні засоби, сміттєві контейнери, трактор із інвентарем;

- проводиться рекультивация, підгортання сміття на існуючих сміттєзвалищах;

- проводиться обстеження гідроспоруд.

- здійснено озеленення населених пунктів, заліснення територій, очищення джерел та русел річок, впорядкування зелених зон.

- проведено аналіз води в водопровідній мережі смт Олександрівка, сільських населених пунктах Громади;

- проведено Стратегічну екологічну оцінку проєктів будівництва, реконструкції об'єктів виробничого, соціального, інфраструктурного призначення, тощо.

**Реалізація стратегічної цілі 3. «Покращення комунальної інфраструктури в населених пунктах Громади» та операційних цілей 3.1-3.4 забезпечить отримання наступних результатів:**

- покращено стан об'єктів соціальної, транспортної, спортивної, водопровідно-каналізаційної, рекреаційної інфраструктури населених пунктів Громади;

- підвищено стандарти та комфортність проживання жителів громади на відповідній території;

- зменшено міграцію через невлаштований побут, відсутність закладів освіти, культури, спорту, медицини, доріг, води, вуличного освітлення і. т.д.

**Показники ефективності реалізації проєктів, що відносяться до операційної цілі 3.1. «Розвитку комунальних інфраструктурних об'єктів»:**

- розробка та втілення проєктів реконструкції водогону в с.Несватково, будівництво системи водоочищення в смт Олександрівка;

- реалізація проєкту Реконструкція мереж вуличного освітлення по вул. Незалежності України в смт Олександрівка Кропивницького району Кіровоградської області;

- обладнання ігрових майданчиків;

- установка об'єктів інфраструктури: вуличних ліхтарів та урн для сміття.

**Показники ефективності реалізації проєктів, що відносяться до операційної цілі 3.2. Покращення транспортного сполучення і стану доріг**

- придбання автобус, який придатний для перевезення пасажирів та плануватиметься для використання на КП «Оберіг-Аква»;

- відшкодування компенсаційних виплат перевізникам, що здійснюють пільгові перевезення окремих категорій громадян автомобільним транспортом на приміських автобусних маршрутах загального користування, що не виходять за межі території Громади;

- будівництво нової автобусної зупинки;

- проведення ремонту доріг комунальної та державної власності;

- відновлення пішохідних доріжок та тротуарів у населених пунктах громади.

**Показники ефективності реалізації проєктів, що відносяться до операційної цілі 3.3. Впорядкування існуючих і створення нових рекреаційних і відпочинкових зон**

- встановлення естетично-привабливих в'їзних знаків до населених пунктів територіальної Громади;

- будівництво парку по вул. Шевченка в смт Олександрівка;

- проведення поточного ремонту дитячих майданчиків у селищних/сільських населених пунктах Громади;

- встановлення нових дитячих ігрових майданчиків.

- облаштування 2 фотозон в смт Олександрівка та сільських населених пунктах Громади.